

# Social- og Seniorudvalget

Referat fra ordinært møde  
Frivilligcenter og Selvhjælp Hørsholm

Mandag 22.09.2014 kl. 15:00

## **Følgende sager behandles på mødet**

## **Side**

Meddelelser	2
Konkurrenceudsættelse af Plejecenter Margrethelund	3
Forslag om overflytning af midler i Ældrepuljen	7
Status ældre og voksne på døgninstitution - september 2014	8
Status ældre - september 2014	9
Bilagsoversigt	10

## **Fraværende**

## **Bemærkninger til dagsorden**



## Social- og Seniorudvalget

Punkt: 1  
Acadre sagsnr.:  
Journalnr.:  
Sagsforløb: SSU - Åben sag  
Mødedato: 22.09.2014  
Sagsansvarlig enhed: Politik og Borgerservice  
Sagsbehandler: Anja Sahan

## Meddelelser

### **Beslutning Social- og Seniorudvalget den 22-09-2014**

Thorkild Gruelund (C) orienterede om, at punktet om konkurrenceudsættelse af Plejecenter Margrethelund udsættes til udvalgets møde i oktober.



## Social- og Seniorudvalget

Punkt: 2  
Acadre sagsnr.: 14/14743  
Journalnr.: 27.00.00P00  
Sagsforløb: SSU-ØU-KB - Åben sag  
Mødedato: 22.09.2014  
Sagsansvarlig enhed: Politik og Borgerservice  
Sagsbehandler: Helle Skude

## Konkurrenceudsættelse af Plejecenter Margrethelund

### Baggrund

I forlængelse af politisk bestilling fra aprilseminaret behandlede Social- og Seniorudvalget i juni et forslag til proces for eventuel konkurrenceudsættelse af driften af Margrethelund plejecenter, omkostninger forbundet med selve processen samt mulige fordele og risici forbundet med en sådan proces.

Forslaget har nu været i høring hos relevante parter, og administrationen fremlægger her forslag med ny procesplan og med indkomne høringsvar.

### Forslag

Administrationen anbefaler,

- at Social- og Seniorudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at godkende et udbud af Margrethelund Plejecenter
- at udbuddet gennemføres med udgangspunkt i en partnerskabsmodel for drift og udvikling af Margrethelund Plejecenter
- at administrationen vender tilbage med forslag til afgrænsning og proces for udbuddet
- at der afsættes 1,5 mio. kr. til gennemførelse af udbudsprocessen, som finansieres i forbindelse med budgetproces 2015 – 2018.

### Sagsfremstilling

Social- og Seniorudvalget godkendte den 23. juni, at administrationen arbejder videre med muligheden for konkurrenceudsættelse af driften på Margrethelund Plejecenter. Herunder, at der anvendes ekstern rådgiver, og at Hørsholm Kommune selv udarbejder tilbud i udbudsprocessen. Forslaget har været sendt i høring hos relevante parter. Formålet med at konkurrenceudsætte driften på Margrethelund er overordnet at sikre, at opgaven løses bedst og billigst muligt.

Administrationen har anslået, at der til ekstern rådgiver på udbudsprocessen, til ekstern rådgiver på udarbejdelse af eget bud og til det interne administrative ressourcetræk skal



afsættes 1,5 mio. kr. Dette er et foreløbigt overslag, som i sagens natur vil afhænge af indkomne tilbud på rådgiveropgaverne.

### Afholdt høringsproces

Høringsperioden var fra 3. juli til 14. august. Høringen er sendt til relevante parter, herunder den nuværende ledelse og personale på Margrethelund. Høringen har ligeledes været annonceret på Horsholm.dk. Der er indkommet fire hørings svar til forslaget, som er vedhæftet i bilag 1.

Hørings svarene kommer fra FOA Nordsjælland, MED udvalg i Rudersdal Kommune, bruger pårørenderådet på Margrethelund og Ældresagen.

Hørings svarene har forskellig karakter. Et fælles træk er, at svarene alle understreger, at inddragelse er centralt for en succes.

Hørings parterne indeholder bl.a. følgende:

Afsender	Udklip fra hørings svar
<b>FOA Nordsjælland</b>	<p><i>"FOA er generelt betænkelige ved, at kommunen vil igangsætte en dyr og besværlig udbudsproces, der tager ressourcer og opmærksomhed fra udviklingen af området."</i></p> <p><i>"Kommunens beslutninger vil have konsekvenser for borgere i nabokommunen foruden nabokommunens nuværende ansatte, (Rudersdal)."</i></p> <p><i>"Det er uklart og formodentlig meget usikkert hvordan kommunen vil kunne opnå "synergieffekter" for kommunens øvrige plejehjem."</i></p> <p><i>"Det er positivt, at kommunen ikke på forhånd har opgjort en forventet effektiviseringsgevinst eller besparelse, men blot kommer med et skøn over et muligt "besparelspotentiale" på 5 %."</i></p>
<b>MED udvalg, Margrethelund Plejecenter, Rudersdal Kommune</b>	<p><i>"Uanset hvilken model der vælges ønsker vi at understrege vigtigheden af at sikre medarbejdernes jobmuligheder samt beboernes mulighed for at kunne blive boende på Margrethelund"</i></p> <p><i>"Vi finder det relevant at repræsentanter fra Margrethelunds nuværende MED udvalg, Beboerpårørenderåd, samt ledelsen er med i processen."</i></p>
<b>Bruger pårørenderådet, Margrethelund Plejecenter, Rudersdal Kommune</b>	<p><i>"Betænkelige ved en eventuel konkurrenceudsættelse, da Margrethelund er et relativt lille center – hvilke gevinster skal der</i></p>



være?"

*"Hvis den private leverandør går konkurs, hvad sker der så?"*

## **Ældresagen**

*"ÆS støtter muligheden og er enig i, at det i udbudsbetingelserne sikres, at den nuværende kvalitet fastholdes."*

---

### **Overvejelser omkring konkurrenceudsættelse**

I indstillingen til Social- og Seniorudvalget i juni måned giver administrationen et overordnet billede af erfaringer med konkurrenceudsættelse af plejecentre, og der listes eksempler fra andre kommuner.

Af fordele ved et udbud kan nævnes:

- At en udbudsproces er med til at skabe tydelighed omkring indsats, kvalitet og service
- At en privat leverandør kan være med til at tilføre kommunen nye idéer, inspiration og viden. Det kan bl.a. ske ved anvendelse af en partnerskabsmodel, hvor leverandør og kommune er samarbejdspartnere om drift og udvikling af plejecentret.

Af ulemper kan nævnes:

- Usikkerhed hos beboere og medarbejdere
- Risiko for konkurs eller misligholdelse af kontrakt.

Der er pt. 8 – 10 kommuner herhjemme, der har erfaringer med at udbyde driftsopgaven af et plejehjem.

Erfaringer fra andre kommuner er, at de gennemførte udbud som regel har givet de gevinster, man har forfulgt og prioriteret. Disse gevinster har været pris (hvor gevinstpotentialer naturligt er afhængigt af udgangspunktet), kvalitet eller partnerskabstækning og fælles udviklingsfokus.

Omkring selve udbudsprocessen er erfaringerne, at udbudsopgaven løftes af ekstern rådgiver, og at der i udbudsprocessen indlægges en markedsdialog med potentielle tilbudsgivere.

Internt i organisationen skal holdes in mente, at et udbud er ressourcekrævende, og at det kræver inddragelse af ledere og medarbejdere tidligt i processen. Endelig giver udbudsprocessen god indsigt i den nuværende kvalitetsstandard og pris.

### **Inddragelse**

Såfremt Margrethelund Plejecenter sendes i udbud, vil administrationen bl.a. have særligt fokus på at inddrage MED-udvalg, ledelsen og bruger-pårørenderåd på Margrethelund samt øvrige interessenter.

### **Tidsperspektiv**

Såfremt Kommunalbestyrelsen beslutter at gå videre med et udbud, er tidsperspektivet på udbudsprocessen fra oktober i år og frem til 1. april 2016, hvor leverandøren skal være klar til at overtage Margrethelund.

Driftsaftalen med Rudersdal Kommune løber frem til 1. april 2016.

En detaljeret tidsplan udarbejdes i samarbejde med ekstern rådgiver.

### **Økonomi/personale**

Social- og Seniorudvalget besluttede på udvalgsmøde den 23. juni 2014, at såfremt Kommunalbestyrelsen beslutter at konkurrenceudsætte Margrethelund Plejecenter, skal kommunen selv udarbejde et tilbud og der skal anvendes eksterne rådgivning, dels til udbuddet, dels til kommunens eget tilbud.

På den baggrund har administrationen foreslået, at Kommunalbestyrelsen afsætter 1,5 mio. kr. til udførelse af udbudsprocessen i budgetprocessen for 2015.

Administrationen har ikke mulighed for at vurdere en eventuel besparelse som følge af udbuddet, da det afhænger af leverandørernes tilbud.

Det anslås dog, at en besparelse på eksempelvis 5 pct. svarer til ca. 900.000 kr. årligt.

I forbindelse med en ekstern leverandørs overtagelse af driften af Margrethelund Plejecenter vil der skulle ske virksomhedsoverdragelse af de medarbejdere, der er tilknyttet plejen af kommunens borgere, der i dag bor på plejecentret. Hermed sikres det, at de pågældende medarbejders ansættelsesvilkår videreføres til en ny arbejdsgiver.

### **Sagens tidligere behandling**

Social- og Seniorudvalget behandlede første gang sagen den 23. juni 2014.

### **Bilag**

- Bilag 1: Oversigt over hørings svar vedr. konkurrenceudsættelse af Margrethelund docx

### **Beslutning Social- og Seniorudvalget den 22-09-2014**

Punktet blev udsat til udvalgets møde i oktober måned.



## Social- og Seniorudvalget

Punkt: 3  
Acadre sagsnr.: 14/16671  
Journalnr.: 29.00.00P25  
Sagsforløb: Besluttet i SSU - Åben sag  
Mødedato: 22.09.2014  
Sagsansvarlig enhed: Politik og Borgerservice  
Sagsbehandler: Louise Hansen

## Forslag om overflytning af midler i Ældrepuljen

### Forslag

Administrationen foreslår, at Social- og Seniorudvalget godkender at overflytte 25.000 kr. fra indsatsen omkring kostoplæg til Seniorskovtur i Ældrepuljen.

### Sagsfremstilling

Formanden for Social- og Seniorudvalget har forespurgt, om det er muligt at overflytte 25.000 kr. fra Ældrepuljen, fra det aflyste oplæg om kost, på grund af større end forventet efterspørgsel på Seniorskovtur.

Administrationen vil forud for Social- og seniorudvalgets møde, afklare med Ministeriet om det er muligt at overflytte midlerne.

### Beslutning Social- og Seniorudvalget den 22-09-2014

Udvalget godkendte indstillingen, idet udvalget ønsker, at billetsalget sker i Cafeen på Louiselund, Sophielund Aktivitetscenter og Breeteparken Aktivitetscenter.



## **Social- og Seniorudvalget**

Punkt: 4  
Acadre sagsnr.: 14/1034  
Journalnr.: 85.02.02P05  
Sagsforløb: SSU - Åben sag  
Mødedato: 22.09.2014  
Sagsansvarlig enhed: Politik og Borgerservice  
Sagsbehandler: Anja Sahan

## **Status ældre og voksne på døgninstitution - september 2014**

### **Baggrund**

I henhold til udvalgets beslutning orienteres om den aktuelle situation.

### **Forslag**

Det foreslås, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

I henhold til udvalgets beslutning orienteres om den aktuelle situation.

### **Bilag**

- Hørsholm -og udenbys borgere på døgninstitution - september 2014
- Status på voksenområdet - sept. 2014

### **Beslutning Social- og Seniorudvalget den 22-09-2014**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.





## Social- og Seniorudvalget

Punkt: 5  
Acadre sagsnr.: 14/1033  
Journalnr.: 85.02.02P05  
Sagsforløb: SSU - Åben sag  
Mødedato: 22.09.2014  
Sagsansvarlig enhed: Politik og Borgerservice  
Sagsbehandler: Anja Sahan

## Status ældre - september 2014

### Baggrund

I henhold til udvalgets beslutning orienteres om den aktuelle situation.

### Forslag

Det foreslås, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

I henhold til udvalgets beslutning orienteres om den aktuelle situation.

### Bilag

- Borgere på den generelle venteliste til plejehjem/-
- Borgere på venteliste til plejehjem/-boliger
- Borgere på venteliste til ældreboliger

### Beslutning Social- og Seniorudvalget den 22-09-2014

Udvalget tog orienteringen til efterretning.



## Bilagsoversigt

<b>Pkt. nr.</b>	<b>Tilgang</b>	<b>Titel</b>	<b>Refnr.</b>
2	Åben	Bilag 1: Oversigt over høringssvar vedr. konkurrenceudsættelse af Margrethelund docx	1828177
4	Åben	Hørsholm -og udenbys borgere på døgninstitution - september 2014	1834223
4	Åben	Status på voksenområdet - sept. 2014	1834603
5	Åben	Borgere på den generelle venteliste til plejehjem/-	1834669
5	Åben	Borgere på venteliste til plejehjem/-boliger	1834666
5	Åben	Borgere på venteliste til ældreboliger	1834672



## Social- og Seniorudvalgets møde 22-09-2014

Thorkild Gruelund (C)

Formand

Nadja Maria Hageskov (C)

Medlem

Gitte Burchard (O)

Medlem

Niels Lundshøj (A)

Medlem

Ove Petersen (V)

Medlem

---

---

---

---

---

---