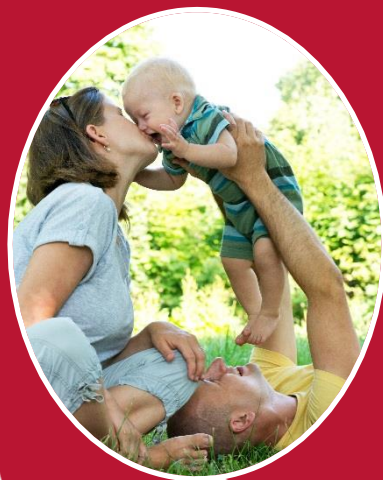




HØRSHOLM KOMMUNE

# Den sammenhængende Børne- og UNGEPOLITIK 2019-2022





Udarbejdet af: Center for Børn og Voksne

Udgivet af: Center for Børn og Voksne

Udgivelsesdato: 10.04.2019



---

# Indhold

Indledning.....	1
Et fælles ansvar for børn og unge .....	2
Tidlig indsats og forebyggelse .....	3
Læring, trivsel og inklusion .....	5
Unge i uddannelse eller beskæftigelse.....	6
Aktive fællesskaber for børn og unge.....	7

## Indledning

Der er omkring 5000 børn og unge i alderen 0-18 år i Hørsholm Kommune. Hørsholm Kommune ser det som en af de vigtigste opgaver, at kommunens børn og unge får de bedste betingelser og rammer for et velfungerende børne- og ungeliv.

Den lovpligtige sammenhængende børne- og ungepolitik (jf. serviceloven §19 stk. 2) skal fungere som et fælles fundament for den faglige retning for alle medarbejdere på børne- ungeområdet, der skal sikre, at kommunen skaber de bedste betingelser og rammer for børn og unge. Hørsholm Kommunes sammenhængende børne- og ungepolitik 2019-2022 beskriver derfor også sammenhængen mellem det generelle og forebyggende arbejde og den målrettede indsats over for børn med et særligt behov for støtte.

Det er Hørsholm Kommunes ambition at sikre, at alle børn og unge er en del af fællesskaber, trives og udvikler sig. Hørsholm Kommune har en lav social belastning, men alligevel findes der børn, unge og familier, som mistrives i kommunen. I 2017 udarbejdede vi derfor investeringsstrategien "Tidlig indsats – rettidig udvikling", som sætter fokus på at omlægge arbejdet på området for udsatte børn og unge, for at vi kan blive bedre til at sætte tidligere og mere forebyggende ind over for børn og unge, der mistrives, før deres problemer vokser sig store. For at lykkes med dette kræves det fagligt dygtige medarbejdere som arbejder helhedsorienteret og koordinerer på tværs af fagligheder med udgangspunkt i barnet eller den unges behov. Bærende for dette arbejde er værdien om *et fælles ansvar for børn og unge*, hvilket indebærer at vi altid har fokus på at inddrage og ansvarliggøre familien med udgangspunkt i de tilstedeværende ressourcer. Denne tilgang ligger i direkte tråd med kommunens overordnede kerneopgave: "*Fælles om det gode liv*", som handler om at lykkes sammen – for og med borgerne.

Den sammenhængende børne- ungepolitik er godkendt af Børne- og Skoleudvalget i foråret 2019. Politikken vil fremover blive revideret ved væsentlige ændringer ift. lovgivning og senest igen i 2022. Politikken skal også ses i sammenhæng med kommunens øvrige politikker for børne- og ungeområdet og der vil derfor løbende blive henvist til relevante politikker.

Rigtig god læselyst!

Jan Dehn, Direktør for Børn og Kultur

Niels Lundshøj (S), Formand for Børne- og Skoleudvalget



## Et fælles ansvar for børn og unge

I Hørsholm Kommune arbejder vi ud fra målet om at kommunens børn og unge skal have et velfungerende og trygt hverdagsliv. Forældrene er som udgangspunkt de vigtigste personer i børn og unges liv og derfor vil udgangspunktet i enhver indsats være en aktiv involvering af forældrene med udgangspunkt i de ressourcer som er til stede. Det er helt afgørende at få ansvarliggjort forældrene på en måde, som i videst muligt omfang gør dem til en del af løsningen og få familiernes ressourcer i spil på bedste vis.

I nogle situationer kan det være nødvendigt at finde andre voksne i barnets eller den unges netværk, som kan hjælpe med at sikre en positiv udvikling hos barnet eller den unge. Derfor har vi også fokus på at afdække barnets og den unges netværk med henblik på at sikre sunde relationer mellem barnet/den unge og voksne.

### *Tværfagligt samarbejde og koordinering*

Når et barn eller ung ikke trives er der ofte flere fagligheder knyttet til indsatsen. I Hørsholm Kommune har vi et mål om at have det bedst mulige tværfaglige samarbejde med en velfungerende koordinering, når der er flere fagprofessionelle involveret eller ved overgange fra et sted til et andet. Derfor ønsker vi, at Hørsholm Kommunes børn, unge og deres familier oplever at være del af en koordineret indsats, og hvor de forskellige fagligheder på tværs af almen- og specialområdet supplerer hinanden og involverer familien på bedst mulig vis. Vi har som konsekvens etableret en tværfaglig arbejdsgang (*Én indgang*), som vurderer alle indstillinger og underretninger med henblik på at kunne stille det "bedste hold".

For udsatte børn og deres familier har vi med investeringsstrategien "Tidlig indsats – rettidig udvikling" sat fokus på at optimere samarbejdet og koordineringen mellem almenområdet, myndighedsområdet og udførerområdet. Målet er at komme så tidligt som muligt ind med den rette indsats og følge op på, om det igangsatte har den ønskede effekt. Alt sammen i et tæt samarbejde med barnet/den unge og familierne.

Investeringsstrategien "Tidlig indsats – rettidig udvikling" kan findes på Hørsholm Kommunes hjemmeside.



## Det gør vi

- Inddrager og ansvarliggør forældrene
- Tager udgangspunkt i ressourcer
- Afdækker netværk
- Samarbejder og koordinerer indsatser
- Har fokus på overgange
- Styrker de tværfaglige indsatser

## Tidlig indsats og forebyggelse

I Hørsholm Kommune prioriterer vi den tidlige og forebyggende indsats i arbejdet med børn og unge - det giver mening både menneskeligt, fagligt og økonomisk. Når børn og unge begynder at få problemer, skal de hjælpes, før problemerne bliver til en 'social sag'.

Det betyder, at der skal sættes ind forebyggende, før der er behov for egentlige indsatser, eller at der - så tidligt som muligt - sættes indsatser i værk.

Med "Udviklingsplan for det nære sundhedsvæsen" fra 2016 har vi sat fokus på at forebygge og behandle psykisk mistrivsel hos udsatte børn og unge. Det sker gennem en række projekter:

- Tidlig tværfaglig indsats til sårbare familier med en nyfødte barn
- Åben rådgivning til forældre med bekymring for deres barn/unge
- Evidensbaseret angstbehandling for børn og unge
- Samtalegrupper for skilsmisseramte børn på skolerne

Med strategien "Tidlig indsats – rettidig udvikling" fra 2018 går vi et skridt videre i forhold til at løfte kvaliteten og investere klogt for Hørsholm Kommunes udsatte børn og unge. Strategien er inspireret af Sverigesmodellen og andre lignende kommunale modeller/projekter eller strategier, som bl.a. indebærer et tættere samarbejde mellem sundhedsplejen, sagsbehandlere og PPR-psykologer samt inddragelse og samarbejde med almenområdet.

Formålet med vores strategi er todelt:

- Vi ønsker at skabe bedre trivsel og udvikling for udsatte børn, unge og deres familier
- Vi ønsker at investere klogere, så vi over tid reducerer udgifterne på området for udsatte børn og unge

For at kunne arbejde forebyggende kræver det, at vi tidligt får kendskab til de børn og unge, der har brug for en indsats. Den tidlige opsporing starter allerede i den helt tidlige alder, hvor alle spædbørn og deres



## Det gør vi

- Alle børn screenes af sundhedsplejen (ADBB-metode)
- Fælles sprog og metodik (SOS model + Bekymringsbarometer)
- Tilbud om tidlig tværfaglig rådgivning
- Tilbud om åben forældrerådgivning
- Styrkede sparringsmuligheder til almenområdet
- Ressourcefokus og inddragelse af forældre
- Hyppigere og tættere opfølgning på indsatser
- Evidensbaserede indsatser

familier får besøg af sundhedsplejen, som bl.a. er uddannet i at kunne screene for tidlig mistrivsel gennem metoden ADBB. Ligeledes har Hørsholm Kommune fokus på at styrke hele almenområdet kompetencer ift. at kunne identificere tegn på mistrivsel og metoder til at kunne få kvalificeret en bekymring for et barn, samt at det specialiserede område er tilgængeligt og bliver involveret inden problemerne vokser sig store. Ved at opspore børn og unge i mistrivsel så tidligt som muligt er det målet at kunne sætte ind hurtigere gennem tidsbegrænsede, intensive og så vidt muligt omfang evidensbaserede forebyggende indsatser.

Målet er, at barnet eller den unge kan komme tilbage til eller blive i 'det almindelige system' – i første omgang i dagtilbud og skole og senere i forhold til uddannelse, job og familieliv.

Hørsholm Kommune har som mål at skabe intelligente, effektive og bæredygtige løsninger. Det gælder også på det sociale område, hvor vi skal sikre god livskvalitet og livsmuligheder for udsatte børn, unge og deres familier. Dette ud fra en ambition om at børn og unge får et så almindeligt og velfungerende hverdagsliv som muligt. Samtidig har vi ansvar for at bruge skatteydernes penge fornuftigt og få mest muligt ud af de ressourcer, vi har til rådighed. Derfor er der brug for, at vi arbejder fokuseret og i samme retning lige fra det politiske udvalg, over direktør og leder til socialsagsbehandleren, sundhedsplejersken og pædagogen. Alle, der arbejder med og for udsatte børn og unge i kommunen, skal være klar over, hvad vi ønsker at opnå, og hvordan vi konkret vil arbejde på at nå målene.

Hørsholm Kommune har desuden i 2018 opdateret kommunens beredskabsplan ved viden eller mistanke om overgreb på børn og unge for at sikre, at alle fagfolk på området ved hvordan de skal agere ved mistanke om overgreb. [Beredskabsplanen](#) kan findes på Hørsholm Kommunes hjemmeside.

#### *Forebyggelse af ungdomskriminalitet*

Kommunens plan for en sammenhængende indsats overfor ungdomskriminalitet er forankret i Center for Børn og Voksne og har til formål at forebygge ungdomskriminalitet og igangsætte konkrete indsatser for unge, der har begået kriminelle handlinger. På det kriminalpræventive område arbejder vi derfor tæt sammen om, hvordan den kriminalitetsforebyggende indsats kan gøres endnu bedre, og hvordan vi kan styrke indsatsen for at hjælpe unge, der er kommet ind i kriminalitet, med at komme på ret kurs igen. Indsatsen er bygget op omkring et tværfagligt samarbejde mellem skoler, socialforvaltning og politi. Ungdomskriminalitet skal forebygges igennem en opsøgende, rådgivende og kriminalpræventiv tilgang til børn, unge, forældre og samarbejdspartnere. Kommunen har derfor ansat SSP-konsulenter til styrkelse af samarbejdet mellem det sociale område, skolerne og politiet. SSP-konsulenternes funktion er, at sikre et bredt og forpligtende samarbejde mellem de instanser i Hørsholm Kommune som har med børn og unge at gøre.

For yderligere viden om tidlig indsats og forebyggelse henvises til strategien "[Tidlig indsats – rettidig udvikling](#)", som kan findes på Hørsholm Kommunes hjemmeside.



## Læring, trivsel og inklusion

I Hørsholm kommune ønsker vi, at vores børn og unge skal udvikle sig i alsidige læringsmiljøer sammen med engagerede og fagligt dygtige medarbejdere. Derfor er det vores ambition, at vores skoler skal være nogle af de bedste i landet – både fagligt og trivselsmæssigt. Læring og trivsel hænger uløseligt sammen og derfor arbejder vi ud fra, at børn og unge, der trives, lærer bedre.

Vi ser alle børn som unikke individer med forskellige egenskaber, evner og interesser, og vi ønsker at få udfoldet disse bedst muligt indenfor fællesskabets rammer.

Hørsholm Kommune har udarbejdet en inklusionsstrategi med det langsigtede mål, at alle børn og unge skal opleve, at de trives og indgår i de fællesskaber, hvor de er - og at børn og unge udnytter og udvikler deres viden, kompetencer og ressourcer bedst muligt og dermed oplever, at de udvider deres handle- og valgmuligheder. Det er fællesskabets måde at være fællesskab på, der bestemmer, i hvor høj grad inklusion lykkes. I den inkluderende praksis har alle børn og unge brug for en særlig indsats på forskellig måde. Det betyder, at differentierede lærings- og udviklingsmiljøer tilrettelægges netop med udgangspunkt i børn og unges forskellige forudsætninger, potentialer og muligheder.

I daginstitutionerne arbejder vi systematisk med pædagogik og aktiviteter, der udvikler børnenes sociale færdigheder og gør dem både lærings- og skoleparate. Dette gøres i et trykt og roligt miljø med plads til leg og aktiviteter.

Skolerne skaber gennem differentieret undervisning, tværfaglige aktiviteter og projektarbejde et udfordrende og innovativt miljø, som giver børn og unge mulighed for at tilegne sig tidssvarende viden og kompetencer.

For yderligere viden henvises til [Hørsholm Kommunes inklusionspolitik](#), som kan findes på kommunens hjemmeside.



### *Det gør vi*

- Har fokus på både trivsel og læring
- Skaber alsidige og differentierede læringsmiljøer
- Skaber inkluderende fællesskaber
- Har fokus på at skabe gode overgange



## Unge i uddannelse eller beskæftigelse

Med udgangspunkt i den nationale "Aftale om bedre veje til uddannelse og job" sætter Hørsholm Kommune et endnu stærkere fokus på at sikre en sammenhæng i kommunens ungeindsats. Der er tale om en ambitiøs målsætning om at alle unge i højere grad skal være rustet til at være herre i eget liv og indgå på arbejdsmarkedet og i samfundslivet. Derfor sættes der fokus på, at de unge, der af forskellige årsager har brug for hjælp og støtte til at komme i gang med en uddannelse eller i beskæftigelse, får igangsat en koordineret indsats med udgangspunkt i én samlet plan.

Som kommune påtager vi os derfor et ansvar for at sikre en sammenhæng i indsatsen og guide den unge på bedst mulige vis, samtidig med at indsatsen er båret af et princip om, at vi skal turde stille krav til den unge.

Det overordnede formål i den sammenhængende ungeindsats er at styrke unges muligheder:

- For at være i uddannelse eller job
- For at lære og trives gennem hele livet

En stor del af ungeindsatsen i Hørsholm Kommune foregår i høj grad i "Ung i Hørsholm", som omfatter Ungdomsskolen, Ungdomsklubben, Ungehuset, Ungeakademiet, Ungerådet samt kommunens SSP-indsats og Gadeteam. Indsatsen spænder bredt fra undervisning, sociale arrangementer, fritidsaktiviteter og diverse udflugter og ture.

For mere viden henvises til [www.ungihørsholm.dk](http://www.ungihørsholm.dk)



### *Det gør vi*

- Tager udgangspunkt i den unges aktuelle situation, uddannelses- og erhvervsønsker samt muligheder for realisering
- Skaber én plan for den unge
- Arbejder helhedsorienteret og koordinerende på tværs af lovgivninger
- Guider og støtter den unge samtidig med at vi skal turde stille krav til den unge

## Aktive fællesskaber for børn og unge

Hørsholms Kommunes vision er, at ”Hørsholm vil begejstre” og med dette som ledetråd, vil vi i Hørsholm Kommune skabe inspirerende og brugervenlige rammer, som giver mulighed for at kommunens børn og unge kan indgå i aktive fællesskaber.

At indgå aktivt i en forening, klub eller et lign. fællesskab er en vigtig forudsætning for et sundt og aktivt børne- og ungdomsliv. Ved at deltage i et fællesskab får børn og unge en værdifuld viden om at indgå i et forpligtende fællesskab, skabe nye relationer og værdifulde netværk.

I Hørsholm Kommune har vi en ambition om at have sports- og fritidsaktiviteter i særklasse, og den smukke omgivende natur giver gode muligheder for at børn og unge kan have et aktivt fritidsliv, fx er der gode muligheder for at spille golf, ride og dyrke sejlsport.

Hørsholm Idrætspark er et stærkt samlingspunkt for idrætten i Hørsholm Kommune med over 6000 idrætsudøvere fordelt på ca. 20 foreninger og klubber. Her har vi samlet en stor del af kommunens idrætsfaciliteter herunder boldhal, skøjtehal, skatepark og svømmehal.

Hørsholm Kommune samarbejder med Team Hørsholm om at støtte lokale eliteidrætsudøvere bl.a. ved afholdelse af arrangementer som fx eventet *Idrætsstjerner*, hvor lokale idrætsudøvere og ledere bliver hædret for deres indsats.

Musikskolen, kulturhuset Trommen og kommunens bibliotek tilbyder en lang række tilbud til kommunens børn og unge som fx musikundervisning, kor, musik for børn med særlige behov, IT-værksted og lektiehjælp. Alle foreninger og grupper på kultur- og fritidsområdet i Hørsholm kan søge om tilskud til aktiviteter og arrangementer.

For yderligere viden om kultur henvises til siden [”Fritidsliv og faciliteter”](#) på Hørsholm Kommunes hjemmeside.



### *Det gør vi*

- Udvikler og vedligeholder sports- og fritidsfaciliteter
- Giver tilskud til aktiviteter og arrangementer
- Afholder sports- og kulturevents
- Har et bredt udbud af musik og kulturtilbud