

# HØRSHOLMSTRATEGIEN

Udviklings- og planstrategi for Hørsholm Kommune



Hørsholm  
vil begejstre ved at være  
fælles om  
det gode  
liv



HØRSHOLM KOMMUNE  
Juni 2020



Hørsholmstrategien er udarbejdet af Hørsholm Kommune

Foto s. 1 og s. 24 af Kristian Hestbech

Foto s. 8 og s. 20 af Kasper Løjtved

Layout: Hørsholm Kommune



# Indhold

Forord	1
Indledning	3
Baggrund og udvikling	5
<b>Tema</b>	
Børneliv	7
Byliv	9
Bæredygtighed	11
<b>Mål</b>	
Boliger til alle	12
En god dag i skole og dagtilbud	16
Stærke fællesskaber	18
Biodiversitet og oplevelser i naturen	20
Klimabevidst hverdag	22
Infrastruktur der fungerer	24
Liv, kultur og shopping i bymidten	26
<b>Planforhold og proces</b>	
FNs verdensmål i Hørsholm	29
Hidtidig planlægning	30
Revision af kommuneplanen	30
Proces for tilblivelsen af Hørsholmstrategien	30
Offentliggørelse og dialog	31
Fra ord til handling	31



# Hørsholm vil begejstre ved at være fælles om det gode liv

## Forord

Hvad er det, der gør Hørsholm til en attraktiv kommune for børnefamilier? Hørsholm har det hele, hvis du spørger mig. Hørsholm er en tryk kommune, hvor vi har overskud til hinanden. Både til de ældre og til børnefamilierne. Vi har nogle af Danmarks bedste skoler, vi har mange attraktive arbejdspladser i nærheden, vi har et levende, lokalt og trygt byområde, og vi har havneliv, naturområder og kultur- og idrætsfaciliteter helt i top.

Hvad nu hvis Hørsholm var kendt for at være det bedste sted for børn at vokse op i hovedstadsområdet? Vi vil gerne vise vores omverden, hvad Hørsholm kan tilbyde, og hvordan vi understøtter det gode børneliv. Flere skal få øjnene op for, at Hørsholm er et godt sted at bo, når man er børnefamilie. Forestil dig Hørsholm med endnu større variation af liv, mødesteder og spændende butikker, hyggelige cafeer, der tilbyder god kaffe- og boliger der er til at betale. En by, hvor man bor tæt på skov og strand uden at gå på kompromis med et rigt kulturliv og gode hverdags- og weekendaktiviteter – også for børn. Vi skal værne om de ting,

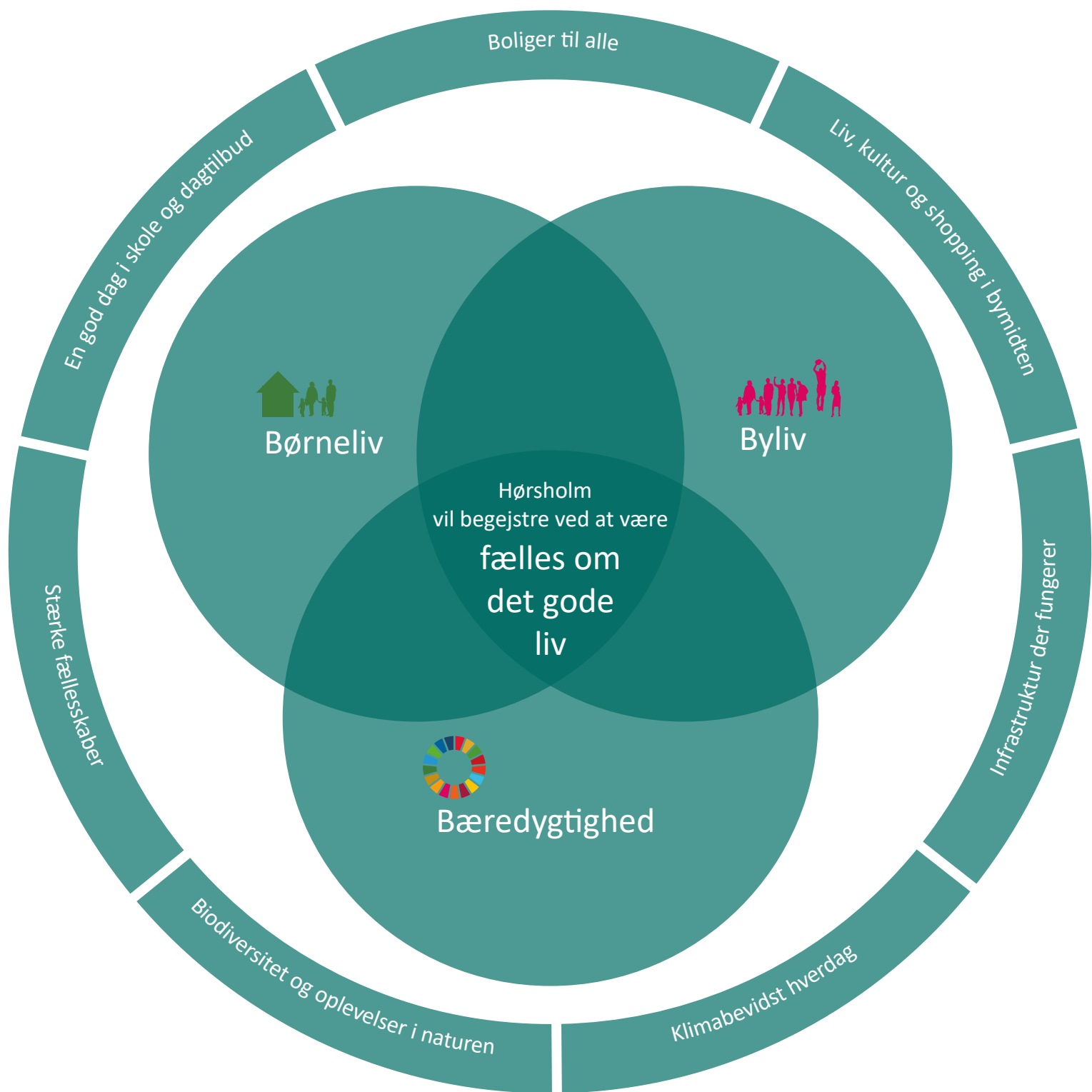
vi har kært, samtidigt med at vi udvikler byen og arbejder seriøst med bæredygtighed.

Hørsholm Kommunalbestyrelse ønsker at sikre den fortsatte udvikling af Hørsholm. Som kommune, med 25.000 borgere og leverandør af mange tilbud og kernevelfærd, er det en politisk opgave at sikre et vellykket generationsskifte, således Hørsholm kan tiltrække flere borgere i den erhvervsaktive alder.

Hørsholmstrategien er én samlet, langsigtet og ambitiøs strategi for hele kommunen, som skal tegne fremtiden. Og udviklingen skal ske sammen med Hørsholmborgere. Alt hvad strategien peger på kan ikke gennemføres fra dag ét, men strategien viser vejen frem i de næste mange år.

**Morten Slotved**  
Borgmester, Hørsholm





Figur der viser Hørsholmstrategiens struktur. Visionen ses inderst, dernæst temaer og yderst ses de udpegede mål.

# Indledning

Kommunalbestyrelsen skal hvert 4. år udarbejde en planstrategi med et 12-årigt sigte. Hørsholmstrategien er Kommunalbestyrelsens samlede udviklings- og planstrategi, der tegner den overordnede vision og retning for udviklingen i Hørsholm Kommune. Hørsholmstrategien er Kommunalbestyrelsens overordnede styrings- og prioriteringsværktøj og en paraply for kommunens øvrige strategier, politikker, planer og årlige budgetlægning. Kommunalbestyrelsen sætter med strategien en klar retning for de områder, der i de kommende år særligt skal prioriteres. Og Hørsholmstrategien er dermed med til at skabe en forventningsafstemning mellem politikere og borgere.

I forhold til den fysiske planlægning indeholder Hørsholmstrategien en beskrivelse af de områder og emner, som skal revideres i Kommuneplan 2017-2029 og dermed styre den fysiske udvikling af kommunen

Hørsholmstrategien skal i de kommende år danne udgangspunkt for konkrete handleplaner, udviklingsprojekter og arbejdet med FN's verdensmål for bæredygtighed.

Hørsholmstrategien er bygget op om Hørsholm Kommunes vision: "Hørsholm vil begejstre ved at være fælles om det gode liv". Det gælder alle - børn, unge og ældre.

I strategien peges på tre overordnede temaer; børneliv, byliv og bæredygtighed. Med udpegning af de tre temaer sætter Kommunalbestyrelsen en markant dagsorden for udviklingen af Hørsholm Kommune.

Hvert tema indeholder en række mål og konkrete indsatser for den fremadrettede udvikling af kommunen. Det er intentionen, at målene nås i fællesskab mellem kommunen, borgerne, erhvervslivet og øvrige samarbejdspartnere.

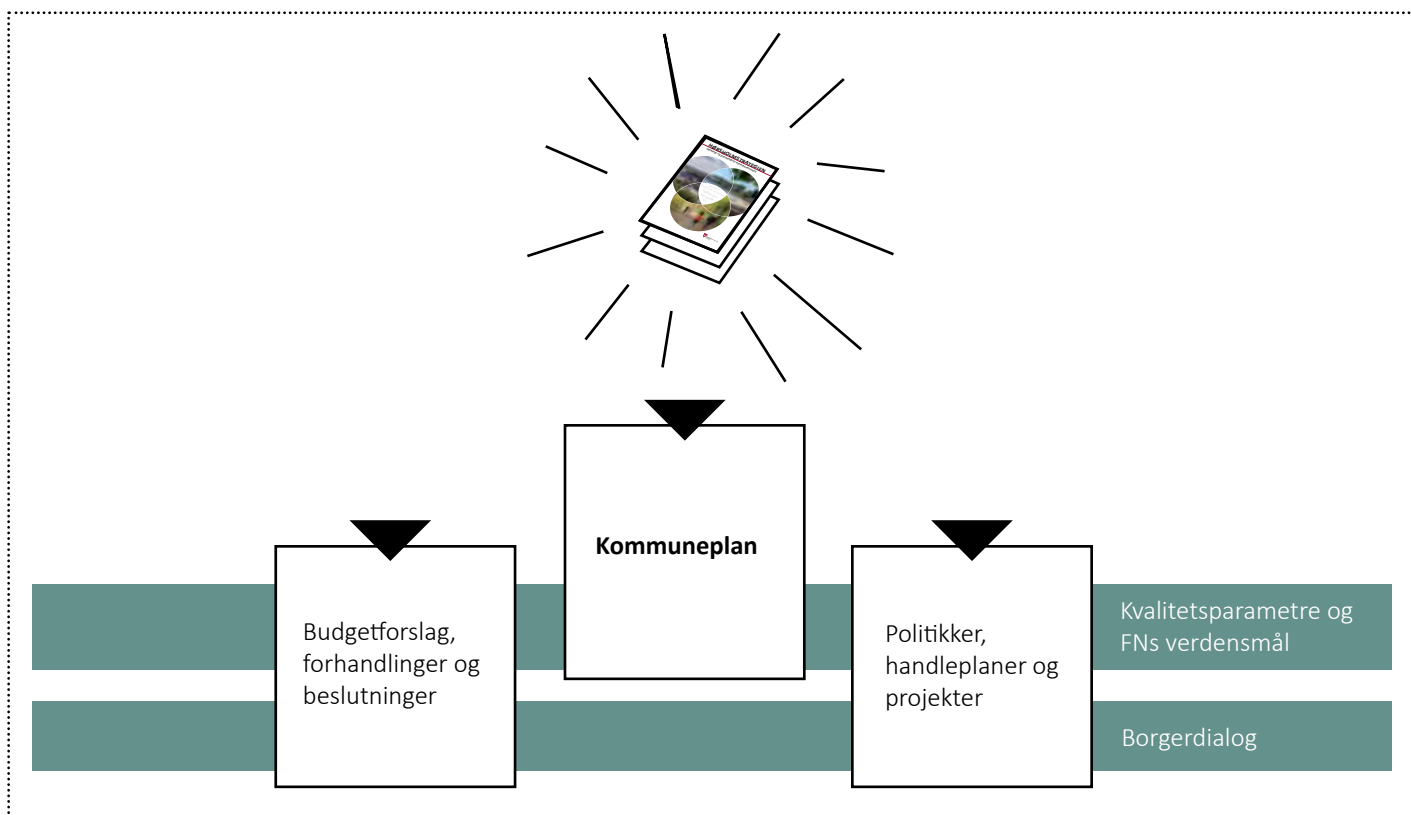
Kategoriseringen i temaer, målsætninger og indsatser skal sikre, at Hørsholm Kommune udvikler sig i en retning, der imødekommer fremtidens tendenser og udvikling.

På side 2 ses et samlet overblik over relationen mellem visionen "Hørsholm vil begejstre ved at være fælles om det gode liv", de tre temaer børneliv, byliv og bæredygtighed samt strategiens mål, der vises i den yderste cirkel i figuren.

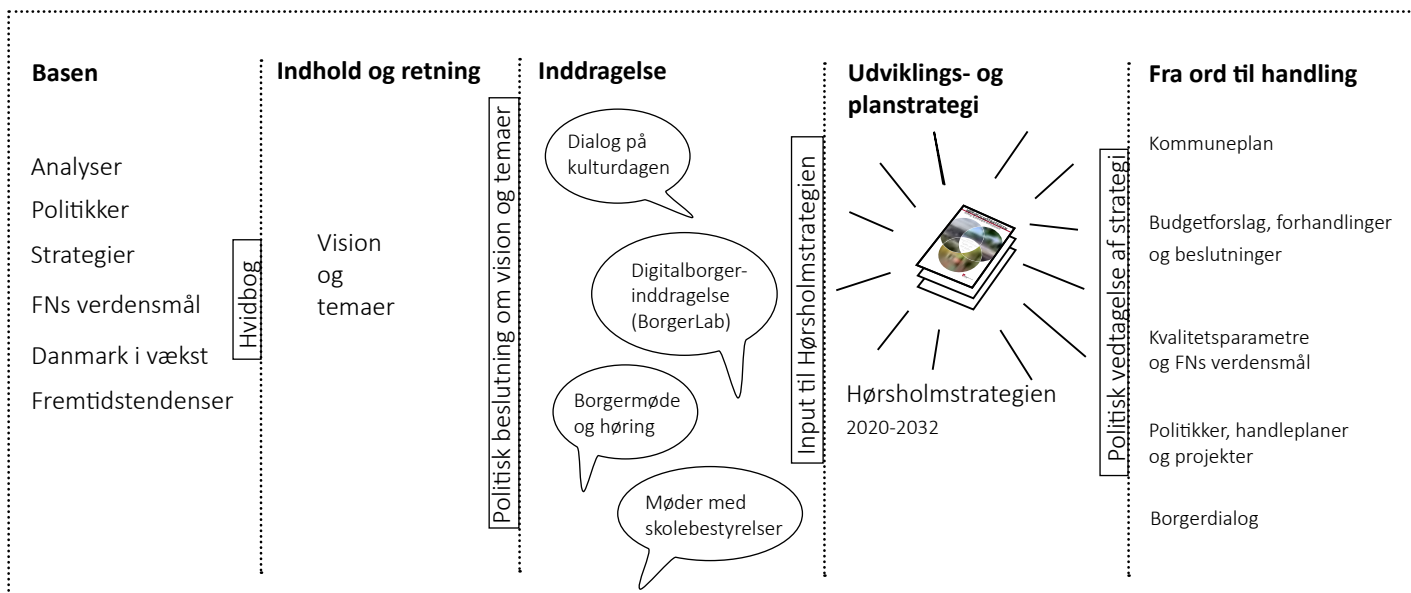
For temaet bæredygtighed ønsker Kommunalbestyrelsen ikke blot, at Hørsholmstrategien sætter fokus på bæredygtighed, men også at strategien i bred forstand kobles til FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling, for i endnu højere grad at skabe både synlighed, forståelse og bevidsthed om emnet. Verdensmålene består af 17 mål for en mere økonomisk, social og miljømæssig bæredygtig verden. Målene sætter en fælles global retning for en verden i bedre balance.

I Hørsholmstrategien relateres verdensmålene med tilhørende delmål til strategiens mål og indsatser. Relationen til verdensmålene vises i hvert måls indledende tekst og går igen under de respektive indsatser, hvor de knyttes specifikt til verdensmålenes delmålområder.

# Hørsholmstrategien 2020-2032



## Proces for tilblivelsen af Hørsholmstrategien





# Baggrund og udvikling

## Hørsholm Kommune – En forstad med meget mere at tilbyde

Hørsholm er på én og samme tid en forstad 25 km nord for København samt et velfungerende lokalsamfund. Hørsholm har ca. 25.000 indbyggere og et areal på ca. 31 km<sup>2</sup>. Hørsholm Kommune er en bosætningskommune med et kompakt byområde, hvor der er korte afstande til alle de herligheder, som kommunen byder på, herunder gode skoler, et væld af kultur – og fritidsfaciliteter, natur, kulturmiljøer og Øresund, der afgrænser kommunen mod øst.

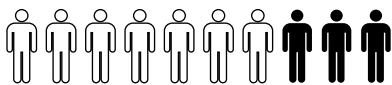
## Generationskifte - Flere børnefamilier til byen

Forskydninger i aldersgruppernes størrelse har ikke kun betydning for det økonomiske råderum, men også for det fremtidige boligbehov, herunder særligt ift. boligtyper. Boligudbud der matcher den nye fordeling af aldersgruppers præferencer for størrelser, beliggenheder og ejerformer bør være i fokus.

Andelen af ældre borgere i Hørsholm er blandt den højeste i Danmark. Ifølge befolkningsprognosen vil 3 ud af 10 borgere i Hørsholm Kommune være 65+ år i 2032. For Hørsholm er vækst i indbyggertallet og tiltrækning af flere børnefamilier en forudsætning for at skabe et økonomisk råderum til service af alle befolkningsgrupper og dermed for at sikre økonomisk bæredygtighed i relation til kommunens økonomi.

## Ressourcestærke ældre

I Hørsholm Kommune har vi mange ressourcestærke ældre borgere, der aktivt bidrager til at skabe et levende lokalsamfund. Langt de fleste ældre i Hørsholm er aktive og sunde. Hørsholms borgere har den tredje højeste middellevetid i hele landet. Byens mange ældre er en ressource, der bidrager til at skabe værdifulde fællesskaber i byen. Med de mange friske ældre er der grundlag for et udbytterigt samvær mellem børn og ældre – til gensidig glæde.



I 2032 er **3 ud af 10** borgere i Hørsholm

Kommune **65+**

Kilde: CPR-registeret

## Hørsholm - En del af Hovedstadsområdet i vækst

Ifølge regeringens Hovedstadsinitiativ "Danmarks Hovedstad – Initiativer til styrkelse af Hovedstadsområdet" fra 2019 forventes det, at Region Hovedstaden vokser kraftigt frem mod 2030. Der er behov for et større og mere veltilpasset boligudbud i hele hovedstadsområdet. Hovedparten af tilflyttere til Hørsholm Kommune kommer i dag fra København og omegn, og man kunne med en prioriteret indsats over for eksempelvis børnefamilier formentlig tiltrække endnu flere.

## Tilflytterfamilier og dynamiske familiemønstre

Tilflytterfamilier med børn flytter relativt sent til Hørsholm. Færdiguddannede par omkring 40 år med børn omkring 10 årsalderen er de typiske tilflytterfamilier. Det må derfor formodes, at der er mange nye børnefamilier, der slår sig ned og skaber et tilhørsforhold i andre byer omkring København end i Hørsholm.

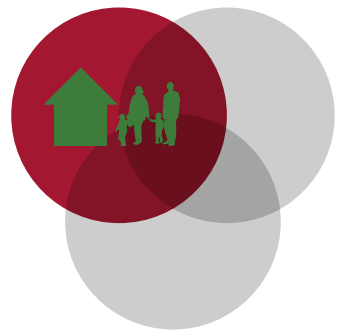
Børnefamilierne fra København kan med fordel tiltrækkes tidligere, så de, når de slår sig ned, kan blive i Hørsholm hele livet. Undersøgelser viser, at børnefamilier tiltrækkes af skole-, daginstitution- og fritidstilbud, god adgang til offentlig transport, rekreative områder, attraktive huspriser samt boligens funktion og størrelse. Parametre Hørsholm Kommune aktivt kan bruge i den fremtidige by- og boligudvikling for at stå stærkere i konkurrencen med de omkringliggende Kommuner.

Familiemønstrene er desuden i forandring og flere og flere bor alene, som enlige forsørgere eller på nye måder. Hvis Hørsholm Kommune skal kunne holde på sine borgere, er det nødvendigt, at der er et boligudbud, der sikrer, at eksempelvis fraskilte stadig har råd til og mulighed for at bo i Hørsholm. Det er derfor nødvendigt med en bred variation af boliger for at imødekomme forskellige grupperes behov.

## Fortæt byen udvalgte steder og bevar det åbne land

Bæredygtig byudvikling handler om at tænke smartere, og få mere ud af det vi har og dermed sikre det åbne land med dets kvaliteter i landzonen. Hørsholm Kommune er næsten fuldt udbygget. Derfor skal byudviklingen ske som gradvise forbedringer af den eksisterende by gennem fortætning og omdannelse de steder i Hørsholm, hvor det giver mening. Der er dog enkelte ubebyggede områder tilbage i byzonen. Det handler primært om områder langs Usseø Kongevej og ved de to stationer, Rungsted Kyst station og Kokkedal station.





## Tema: Børneliv

Hørsholm Kommune skal være det bedste sted at vokse op og mødes på tværs af generationer. Hørsholm Kommune skal gå forrest, når det handler om at skabe rammerne for det gode børneliv og synliggøre, at kommunen er en attraktiv by at bosætte sig i for børnefamilier.

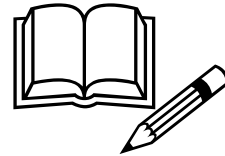
I Hørsholm Kommune er der allerede gode rammer for en tryk opvækst med mange muligheder, exceptionelle skoler, masser af natur, kultur og fritidsaktiviteter.

Vi har gode daginstitutioner og skoler. Skolerne er blandt de aller bedste hvad angår trivsel og faglighed. Dette er et aktiv i forhold til at tiltrække flere børnefamilier. Hørsholm er ambitiøs på skole- og dagtilbudsområdet og arbejder kontinuerligt på at skabe bedre rammer for, at vores børn har en god hverdag og oplever en sammenhæng mellem dagtilbud, skole og familielivet.

Her er et stort udbud af fritidsaktiviteter og grønne omgivelser, hvor der er cykelafstand til skov og hav. Vores skønne natur skaber de perfekte rammer for et aktivt, lærende og selvstændigt børneliv. Det er ambitionen, at vi i fremtiden skal benytte og udvikle vores nære grønne områder, bynatur og omkringliggende naturområder endnu mere.

I Hørsholm er der allerede gode rammer for vores unge med sport- og fritidsaktiviteter, et rigt kulturliv, gymnasium og ungdomsskole. Der skal i fremtiden etableres endnu flere meningsfulde fællesskaber for vores unge i kommunen.

Vi arbejder på at skabe en mangfoldighed af boligtyper til alle - uanset hvor man er i livet. For at tiltrække børnefamilier og gøre det muligt for unge at blive boende i byen, har vi derfor også fokus på at etablere boliger til børnefamilier og unge med vægt på rammer for fællesskaber og nærhed til naturoplevelser.



Vores skoler ligger i **top** målt på trivsel og faglighed

Kilde: Undervisningsministeriet



**58%** er medlem af en forening i Hørsholm, hvilket er Danmarks højeste medlemstal

Kilde: Hørsholm Kommune

Hørsholm Kommune har **17** afmærkede vandre- cykel- og løberuter

Kilde: Hørsholm Kommune



Over **50 %** af Hørsholms boligmasse koster **under 4 mio.kr.**

Kilde: Markeds- og afsætningsanalyse, Hørsholm, 2019



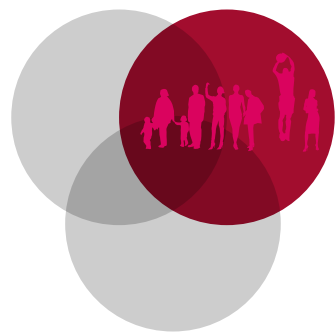
## Tema: Byliv

Vi kan være stolte af Hørsholm. Vi har en rig kulturarv med smukke bevaringsværdige og fredede bygninger og byområder. Vi har Rungsted Havn som magnet for et mangfoldigt udeliv med udeservering og aktiviteter på kanten til vandet. Derudover har vi Idrætsparken, der med sine haller og baner sætter rammen som en vigtig nerve for et aktivt og socialt liv i Hørsholm. Alt dette er med til at skabe en unik og levende del af Hørsholms DNA. En kulturarv og et kulturliv vi fortsat skal værne om og støtte op omkring.

Med en detailhandel under pres, en langstrakt bymidte og med et ønske om at byfortætte, skabe tryghed og inkluderende fællesskaber, ønsker vi, at sætte fokus på styrkelse af bylivet og kulturlivet i bymidten. Kommunalbestyrelsen vil skabe rammerne for, at en udvikling af bymidten kan finde sted i fremtidens Hørsholm. Både i forhold til den fysiske planlægning, men også i forhold til kulturlivet mv.

Ved at skabe rammer for udvikling de rette steder, sikre kvalitet i byens rum samt styrke kulturlivet vil vi bidrage til liv mellem huse, så vi også i fremtiden sikrer et attraktivt byliv i vores kommune.

Det gode byliv skal understøttes digitalt og sikre en effektiv drift af bymidten.



Hørsholm har ca. **75** restauranter, cafeer

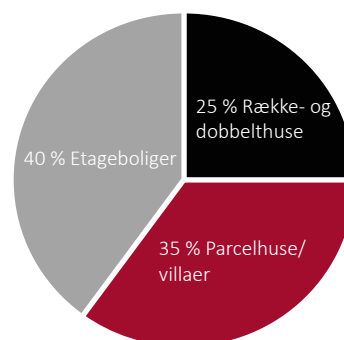
og foodtrucks, **52** dagligvarebutikker og

**96** udvalgsvarebutikker



Kilde: CVR-registeret, Detailhandelsanalyse 2019

Hørsholm har i dag en relativt ligelig fordeling af boligtyper



Kilde: BBR-registeret



Nybyggede boliger forventes at have en m<sup>2</sup>-pris på mellem:

**32.000-40.000+** kr.

Kilde: Markeds- og afsætningsanalyse, Hørsholm, 2019



# Tema: Bæredygtighed

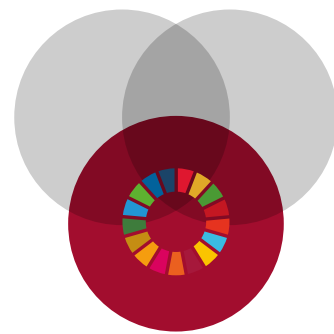
Hørsholm Kommune tager fremtiden seriøst både nu og her og på de kommende generationers vegne. Derfor er bæredygtighed et centralt tema for Kommunalbestyrelsen. Det gælder både den sociale, økonomiske og miljømæssige bæredygtighed og allerhelst i samspil og synergi med hinanden. Som samfund og som kystkommune er vi enormt privilegerede, og vi står også overfor udfordringer:

- Miljømæssigt bl.a. i form af skybrud, stormflod og havstigninger med enorme skadesomkostninger til følge samt vandmiljøforurening, ikke optimalt ressourceforbrug og produktion samt tab af biodiversitet og sikring af rent drikkevand. Dertil kommer CO<sub>2</sub>-udledning fra opvarmning af huse, trafik mv.
- Socialt bl.a. i form af sikring af god uddannelse, bæredygtige byer og lokalsamfund samt styrkelse af sociale fællesskaber og trivsel herunder sikring af gode forhold for udsatte grupper.
- Økonomisk bl.a. i form af at sikre jobs, en balanceret demografi, økonomisk vækst, en sund kommunal økonomi og anvendelse af nye digitale muligheder på velfærdsområderne, herunder på ældre- og sundhedsområdet.

Globale udfordringer kan løses lokalt. Bæredygtighed og miljømæssige problemer skal løses gennem kloge og fremtidsrobuste bæredygtige investeringer, hvor innovative og klimarigtige løsninger belønnes og fremmes. Vi tror på, at partnerskaber med virksomheder, forskningsinstitutioner og borgere kan være med til at løse problemerne. Det skal være nemt at leve en bæredygtig hverdag i Hørsholm Kommune, og vi skal sikre gode forhold og rammebetingelser for de virksomheder og borgere, der ønsker at blive mere bæredygtige.

Som virksomhed ønsker Hørsholm Kommune at gå med i forreste række, og vise hvordan vi som organisation agerer bæredygtigt både ift. CO<sub>2</sub>-udledning, den daglige drift og indkøb, samt når vi byudvikler og skaber nyt byggeri.

Derudover vil Kommunalbestyrelsen arbejde for, at kommunen som arbejdsplads skal være CO<sub>2</sub>-neutral.



**93%** af Kommunens samlede

**CO<sub>2</sub>** udledning stammer fra transport og energi til opvarmning og elforbrug i huse

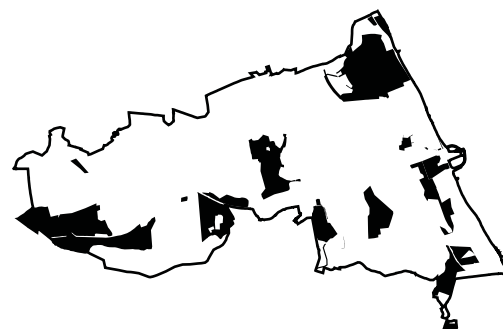
Kilde: Hørsholm Kommunes Klimapolitik, 2018



Hørsholm har godt **6** km kyststrækning

og er dækket af **20%** skov

Kilde: Miljøportalen



**10%** af Hørsholm er fredede områder

Kilde: Miljøportalen

# Mål: Boliger til alle

Demografiske forskydninger i aldersgrupperne i Hørsholm Kommune gør, at der skal planlægges for at skabe et boligudbud, der matcher gruppernes præferencer for størrelser, beliggenheder og ejerformer. Ligesom vi i Hørsholm også har et potentiale i forhold til at tage del i befolkningstilvæksten i og omkring Region Hovedstaden.

Kommunalbestyrelsens målsætning er at skabe boliger til alle. Studerende som seniorer, enlige og i særdeleshed børnefamilier. Boligudbygningen skal afstemmes i forhold til efterspørgsel, målgrupper, trafikale forhold, klimatilpasning, arkitektur og tilpasning til byens skala.

Målet understøtter følgende af FNs verdensmål:



” For mig er det vigtigt at tænke på kvalitet og bæredygtigt byggeri.  
Citat fra borgerinddragelse.

” Jeg ønsker, at der også bliver bygget seniorbofællesskaber til 70+.  
Citat fra borgerinddragelse.



# Indsatser

## Understøtte flyttekæder ved at skabe attraktive boliger til ældre

Hørsholm Kommune har mange ældre borgere, som bor i store villaer. I den fremadrettede byudvikling vil vi skabe attraktive rammer til seniorer. Det kan eksempelvis være seniorbofællesskaber eller andre boligformer, som gør det attraktivt at finde et alternativ til den store villa. På den måde kan det sætte gang i flyttekæder, der kan skabe generationsskifte i villakvartererne og nye børnefamilier flytter ind.

11.1 Boliger til alle - FNs Verdensmål

## Et mangfoldigt boligudbud

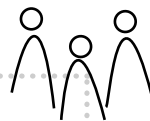
Vi vil i boligudbygningen sikre variation og høj kvalitet. Boligudbygningen baserer sig på Boligredøgørelsen 2019 og vi vil prioritere disse områder i forhold til udbygningen på kort og langt sigt. Vi ønsker særligt at tiltrække børnefamilier og fastholde unge og studerende. Men vi ønsker et boligudbud i Hørsholm til alle livsfaser – også til de ældre borgere, der skal have mulighed for at vælge den boligform, der passer dem bedst. Vi er desuden særligt opmærksomme på, at vi skal sikre et boligmarked med boliger i forskellige prisniveauer, hvor eksempelvis ældre og studerende kan finde attraktive mindre boliger, evt. i fællesskaber – også på tværs af generationer. Vi vil sætte denne retning ved at arbejde for bl.a. alternative boformer, herunder bofællesskaber.

11.1 Boliger til alle - FNs Verdensmål

## Det grønne skal være centralt i byudviklingen

Når der byudvikles og bygges nyt vil Kommunalbestyrelsen prioritere sammenhæng og samspil til rekreative områder. De rekreative områder skal øge den bynære biodiversitet og understøtte fællesskaber.

11.7 Adgang og tilgængelighed - FNs Verdensmål



## Partnerskaber og medborgerskab

- Samarbejde med de almennyttige boligforeninger
- Proaktiv dialog med developere
- Samarbejde med brugerdrevne netværksforeninger for udvikling af almene boligområder

## Input til kommuneplanen

- Afsnit om bosætning og byudvikling revideres
- Generelle rammer for fri- og opholdsarealer revideres
- Nyt afsnit om bæredygtighed indarbejdes
- Nyt afsnit om retningslinjer for kvalitet i det byggede miljø indarbejdes

## En bæredygtig by og bygningsmasse

Kommunalbestyrelsen ønsker at arbejde for fortætning indenfor områder udpeget i Fortætningsstrategien. Ved fortætning udnyttes den eksisterende infrastruktur. Når der bygges nyt og ombygges, vil Kommunalbestyrelsen desuden påvirke byggeri og renoveringer, så det er bæredygtigt bl.a. ved at anvende mindre beton i byggeriet, sikre jordbalance samt indtænke håndtering af regnvand på terræn, hvor det giver mening.

11.3 11.6 12.2 Tænk bæredygtigt - FNs Verdensmål

12.4 Håndtering af ressourcer - FNs Verdensmål

## Udvikling i respekt for kulturarv

Når vi udvikler i Hørsholm, skal det ske i respekt for bymæssige helheder og den rige kulturarv, vi har. Kulturarven er en væsentlig del af Hørsholms identitet, og den skal vi bevare. Omdannelser og transformationer af eksisterende byggerier skal ske i respekt for den æstetiske helhed.

11.4 Kulturarv - FNs Verdensmål

## Sikre kvalitet i det byggede miljø




Identiteten i vores ældre villakvarterer er en væsentlig del af Hørsholm. Vi vil gennem byplanrevisioner og nye plangrundlag fastholde de eksisterende karakteristika i villakvartererne såsom store grønne haver samt boliger i afstemt størrelse.

Generelt i byudviklingen ønsker vi at sætte fokus på kvalitet. Med en arkitekturpolitik vil vi kunne skabe oplæg til dialog og sætte retning for kvalitet i det byggede miljø. Vi ønsker fortsat, at Hørsholm skal være kendetegnet ved arkitektur af høj kvalitet.

## Relevante politikker, strategier og analyser

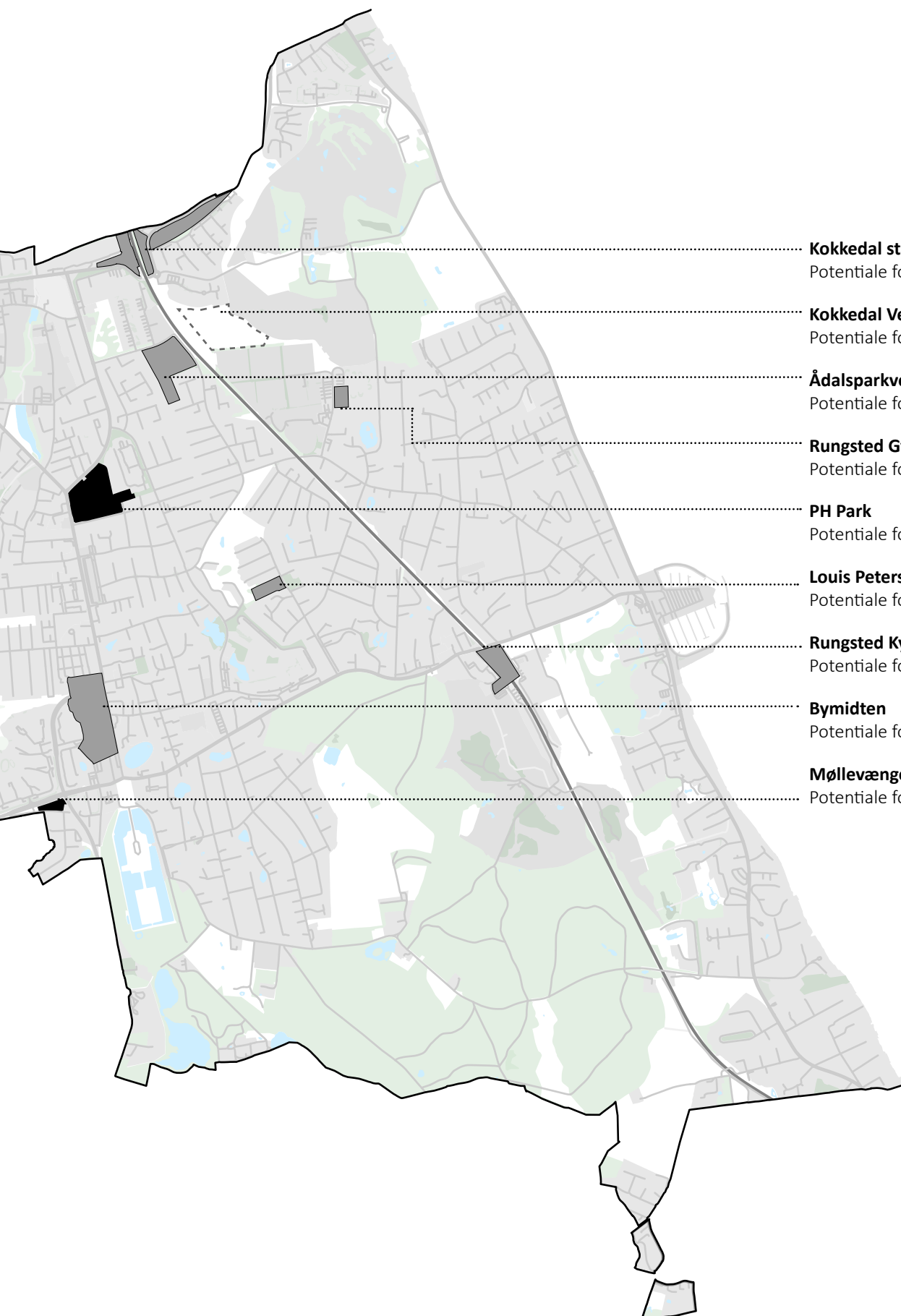
- Boligredøgørelse, 2019
- Fortætningsstrategi - En del af Kommuneplan 2017-2029
- Branding og bosætning, 2017
- Trafikmodel, 2019- Fremtidsmodel for 2030
- Hørsholm hele livet, Ældrepolitik, 2019-2025

# Boligudbygningsplan 2020

-  Igangværende boligudbygning
-  Fremtidig boligudbygning
-  Perspektivområder



Boligudbygningsplanen 2020 er lavet på baggrund af Boligredegørelse, 2019



**Kokkedal stationsområde**  
Potentiale for ca. 165-200 boliger

**Kokkedal Vest**  
Potentiale for ca. 170 boliger

**Ådalsparkvej 2**  
Potentiale for ca. 50-100 boliger

**Rungsted Gymnasium**  
Potentiale for ca. 30 boliger

**PH Park**  
Potentiale for ca. 260-280 boliger

**Louis Petersensvej 11**  
Potentiale for ca. 30 boliger

**Rungsted Kyst stationsområde**  
Potentiale for ca. 85-110 boliger

**Bymidten**  
Potentiale for ca. 235-245 boliger

**Møllevænget 5**  
Potentiale for ca. 20-25 boliger

# Mål: En god dag i skole og dagtilbud

Dagtilbud og skoler er en væsentlig ramme for børns sociale og faglige fællesskaber, og en god dag i skole og dagtilbud er et helt centralt element i et godt børneliv. Dagtilbud og skoler skal være med til at sikre, at børnene udvikler stærke personlige, sociale og faglige forudsætninger for at kunne indgå som aktive medborgere med kompetencer, som peger ind i fremtiden.

Kommunalbestyrelsens målsætning er fortsat at udvikle dagtilbud og skoler af høj kvalitet, hvor børn og familier bliver mødt af høj faglighed og med store ambitioner på alle børns og unges vegne. Vi bygger på den nyeste viden til at understøtte børnenes trivsel, læring og udvikling. Et børneliv i Hørsholm Kommune skal være kendetegnet ved et sammenhængende børneliv. Dagtilbud og skoler skal bidrage til, at børnene oplever sammenhæng i overgangen fra dagtilbud til skole og mellem dagtilbud, skoler og familieliv.

Målet understøtter følgende af FNs verdensmål:



”

*Jeg ønsker at der bliver investeret i institutioner og skoler*

Citat fra borgerinddragelse.



# Indsatser

## Tidlig indsats

I Hørsholm Kommune vil vi fortsætte arbejdet med tidlige indsatser, som i højere grad kan forebygge problemer i stedet for at samle op, når det går galt. Tidlige indsatser er langt mere effektive, fordi færdigheder avler færdigheder – jo bedre grundlag et barn får tidligt, jo mere læring kan det tilegne sig.

3.4 Mental sundhed - FNs Verdensmål

## Understøttelse af børns læring i hverdagsituationer

Barnet lærer i alle situationer – dvs. i leg, i tilrettelagte forløb og ikke mindst i hverdagsituationer som eksempelvis at dække bord, deltage i et fælles måltid, selv tage flyverdragt på.

De fysiske rammer skal understøtte dette syn på børns læring – så barnet eksempelvis selv kan nå tallerkenerne og gå umiddelbart fra køkkenskab til bord og har plads nok i garderoben, til at få hjælp til flyverdragten af en kammerat.

## Kvalitet i samspil mellem det lille barn og voksne

Kvalitet handler om samspil mellem børn og voksne – også i institutioner. I Hørsholm arbejder vi på at sikre mindre gruppestørrelser i vores dagtilbud, der skaber bedre rammer for samvær, samtaler og leg og giver mulighed for mere og mere personlig voksenkontakt.

## Bedre samspil mellem fysiske rammer og pædagogisk praksis

De fysiske rammer er afgørende for, hvilke aktiviteter der kan foregå og påvirker direkte børns aktivitetsniveau. Så der skal være samspil mellem de fysiske rammer og den pædagogiske praksis – så leg og lærerige aktiviteter understøttes – både indendørs og udendørs i dagtilbud.

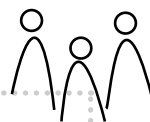
4.a Opgrader de fysiske rammer - FNs Verdensmål

## Partnerskaber og medborgerskab

- Kulturinstitutioner
- Fonde og ejere af større naturarealer
- Kræftens Bekæmpelse og Tryk Fonden

## Input til kommuneplanen

- Generelle rammer for fri- og opholdsarealer indarbejdes i forbindelse med skoler og daginstitutioner



## Skolebygninger der understøtter læring

Vi ønsker at øge kvaliteten af de fysiske rammer, så de i højere grad understøtter den undervisning og læring som finder sted. Der skal være plads til en varieret skoledag, hvor teori og praksis kobles. Skolerne skal tilbyde en mangfoldighed af læringsrum med mulighed for fordybelse, aktivitet, klasseundervisning, gruppefaciliteter og med mulighed for at børn og unge kan arbejde selvstændigt i mindre eller større grupper.

4.a Opgrader de fysiske rammer - FNs Verdensmål

## Understøtte udvikling af digital dannelse i skolerne

I samspil med forældrene skal vi ruste vores børn til at navigere i et samfund, hvor øget digitalisering er et grundvilkår. Børn og unge skal udvikle digital dannelse – og kommunen fortsætter den vellykkede digitalisering, som har fundet sted i skolerne. Vores børn skal rustes til at navigere i et samfund, hvor øget digitalisering er et grundvilkår – og hvor de bevæger sig fra at være forbrugere til at være innovative udviklere af nye digitale redskaber. Deep learning og robotteknologi bliver her nye trends, som kan udforskes.

## Sætte fokus på læring og kommunikation for børn i naturen

Vi skal understøtte at vi, og ikke mindst vores børn, bliver bedre til at forstå og være nysgerrige på naturen, dens økosystemer og naturens komplekse sammenhænge og logikker. Det kan vi bl.a. gøre gennem at arbejde for flere skovbørnehaver, natur- og skovlegepladser samt prioritere ressourcer til undervisning i naturen og ved at tilvejebringe læringsmateriale til læring i naturen. Der skal desuden udvikles særlige initiativer på naturfagsområdet og disse skal forankres i samarbejde med relevante aktører

4.7 12.8 Undervisning i bæredygtighed - FNs Verdensmål

## Røgfri fremtid

Kommunalbestyrelsen vil arbejde for en røgfri fremtid for bl.a. byens børn og unge. Kommunalbestyrelsen har allerede indført røgfri skoletid for eleverne. Kommunalbestyrelsen vil afdække om der skal iværksættes yderligere initiativer som eksempelvis at drøfte røgfri miljøer med klubber og foreninger.

# Mål: Stærke fællesskaber

I Hørsholm har vi allerede en lang række stærke fællesskaber på tværs af aldersgrupper- eksempelvis i forbindelse med kultur- og idrætslivet i byen. Kommunalbestyrelsens målsætning er at skabe flere fællesskaber i kommunen sammen med borgerne og derved bidrage til alle borgeres livskvalitet og sundhed.

Kommunalbestyrelsen vil derfor blandt andet sikre, at vi gennem byudvikling og attraktive faciliteter skaber mulighed for sociale møder og oplevelser, der er med til at understøtte nye fællesskaber i hverdagen. Det er Hørsholm Kommunes opgave at understøtte både de fællesskaber, som opstår ved borgernes egne initiativer og de mere formelle fællesskaber i eksempelvis foreningslivet og aktivitetscentre.

Målet understøtter følgende af FNs verdensmål:



”Jeg synes, at Hørsholm skal have et sted, der kan være samlingspunkt for gamle som unge. Et sted hvor man kan mødes og fx spille spil, have fællesspisning, høre foredrag mm.

Citat fra borgerinddragelse.

# Indsatser

## Gode rammer for idræts- og udendørsliv

Kommunalbestyrelsen ønsker, at Hørsholm Idrætspark i endnu større grad fremover har fokus på, hvordan borgere i alle aldre kan mødes og indgå i formelle og uformelle fællesskaber med fokus på bevægelse og sundhed. Kommunalbestyrelsen vil desuden fortsat arbejde på både at skabe gode forhold for foreningslivet og de selvorganiserede via eksempelvis sundhedsspor, vandre- og løberuter, kulturspor, skaterbane, petanquebaner mv. Kommunen skal fortsat, i samarbejde med brugerne, arbejde på at sikre en optimal udnyttelse af kommunens eksisterende faciliteter og på at imødekomme efterspørgslen på nye faciliteter. Både ude og inde samt i organiseret og selvorganiseret sammenhæng.

3.4 Mental sundhed - FNs Verdensmål

10.2 Borgerinddragelse - FNs Verdensmål

## Skabe rum til oplevelser for de unge

Kommunalbestyrelsen vil arbejde på, at der skabes attraktive mødesteder forskellige steder i byrummet, som appellerer til forskellige aldersgruppers ønsker og behov. I Hørsholm er der især et potentiale i forhold til at skabe attraktive mødesteder til unge. Steder hvor unge kan mødes og udvikle meningsfulde fællesskaber i trygge omgivelser. I Hørsholm vil vi arbejde for, at der i samarbejde og dialog med de unge skabes attraktive områder og steder (inde og ude), hvor unge kan mødes og være sammen om at udvikle meningsfulde fællesskaber.

10.2 10.3 11.3 Borgerinddragelse - FNs Verdensmål

## Sammen om udvikling af kulturelle fællesskaber

I Hørsholm Kommune ønsker vi at involvere borgere og foreninger endnu mere i videreudviklingen af kulturelle arrangementer, så der kommer endnu mere fokus på borgernes ønsker og behov – herunder borgere med fysiske eller mentale handicaps. Kommunalbestyrelsen ønsker desuden at fremme udviklingen af forskellige arrangementer, hvor kulturlivet samarbejder med eksempelvis erhvervslivet med henblik på at skabe fælles oplevelser og sammenhold for borgerne i byen. Dette kan eksempelvis foregå ved, at der afholdes musikarrangementer eller fællesspisninger i og omkring Kulturhus Trommen.

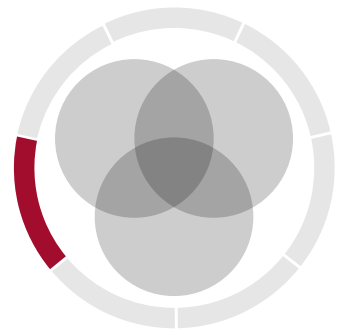
10.2 Borgerinddragelse - FNs Verdensmål

### Partnerskaber og medborgerskab

- Hørsholm Idrætspark, Rungsted Havn, golfklubberne, Gågadeforeningen, Frivilligcenter.
- Tryghedsudvalget §17 stk.4
- Foreningslivet, kulturinstitutioner, Frivilligcenter Hørsholm og selvhjælp, erhvervslivet, brugerråd.

### Input til kommuneplanen

- Opdatere rammerne for offentlige områder



## Flere frivillige fællesskaber og initiativer

Vi ønsker i fremtiden et større og tættere samarbejde mellem kommunen, foreninger og borgere bl.a. via samskabelsesprocesser, der bidrager til de bedst mulige velfærdsløsninger. Der skal sættes fokus på igangsættelse af frivillige fællesskaber og initiativer med nye koncepter og anderledes måder at tænke fællesskaber på. Herunder udvikling af flere frivilligaktiviteter på kommunens plejecentre. Hørsholm Kommune ønsker, i større udstrækning, sammen med borgerne, at fokusere på at udvikle attraktive rammer for fællesskaber i de faciliteter, hvor borgere allerede har deres gang i hverdagen, eksempelvis i Kulturhus Trommen – sammen med borgerne.

10.2 Borgerinddragelse - FNs Verdensmål

## Understøtte det at være en del af arbejdsstyrken

I Hørsholm skal vi gøre mest muligt for at alle borgere herunder nye integrationsborgere i den arbejdsdygtige alder er i beskæftigelse eller under uddannelse. Det er et vigtigt fællesskab og billetten til det gode liv. Sådant skal det blive ved med at være. Derfor udbygger vi vores partnerskaber med erhvervslivet og andre kommuner, så kommunens borgere i endnu højere grad kan tilbydes virksomhedsrettede forløb med jobperspektiv.

17.17 Samarbejder - FNs Verdensmål

## Flere fællesskaber på tværs af generationer

Fællesskaber på tværs af generationer øger nysgerrigheden, giver øget forståelse og indsigt og styrker livskvaliteten for den enkelte. Kommunalbestyrelsen vil arbejde for, at skabe rammer for møder mellem generationer. Det kan eksempelvis være i form af besøg fra børnehaver på plejecentre eller, at daginstitutioner og aktivitetscentre etableres tæt på hinanden med henblik på fælles aktiviteter på tværs af alder – som eksempelvis dyrehold som den samlende aktivitet. Kulturhus Trommen kan ligeledes udvikle arrangementer på tværs af generationer.

3.4 Mental sundhed - FNs Verdensmål

## Digital borgerinvolvering, kommunikation og synlighed

Hørsholm Kommune ønsker i fremtiden at gøre brug af digital borgerinddragelse. De mange muligheder for at engagere sig i bl.a. idræts- og kulturlivet skal synliggøres, så alle borgere, unge som seniorer, får mulighed for at blive en del af fællesskaberne.

### Relevante politikker, strategier og analyser

- Hørsholm hele livet, Ældrepolitik, 2019-2025
- Fremtidens bibliotek - Udviklingsplan for Hørsholm Bibliotek, 2018
- Strategi for videreudvikling af Kulturhus Trommen, 2019
- Beskæftigelsesplan, 2019

# Mål: Biodiversitet og oplevelser i naturen

Kommunalbestyrelsens mål er at få endnu flere borgere til at få øjnene op for de smukke naturområder, og at passe godt på dem, så de bevarer deres høje naturværdi. Derfor ser Kommunalbestyrelsen bl.a. naturformidling af arter, levesteder og naturens processer som løftestang i arbejdet med at standse tabet af biodiversitet. Vi skal sikre at rekreative aktiviteter ikke

sker på bekostning af naturen, men at de placeres der, hvor de ikke skader naturen, og i stedet underbygger et samspil, en øget forståelse samt nysgerrighed for naturen og dens kredsløb.

Målet understøtter følgende af FNs verdensmål:



”Jeg ønsker, at der er rig natur både i bymidten og i det åbne land, så man bliver mindet om naturen ude. Det kan fx suppleres med Naturlegeplads/skovlegeplads både for børn og voksne.

Citat fra borgerinddragelse.

”Det kunne være fedt, hvis Hørsholm fx fik ‘oprydningsdage’ i naturen.

Citat fra borgerinddragelse.



# Indsatser

## Sætte fokus på bedre adgange til og attraktioner i naturen

Ved at forbedre adgangsveje til naturområder, lave bedre skiltning og information omkring de naturoplevelser, der allerede er her samt lave tematiserede ruter i naturen vil vi skabe adgang til meningsgivende udflugtsmål i naturen. Så endnu flere kan komme ud og nyde, opleve og lege i naturen – også borgere med fysiske funktionsnedsættelser. Attraktioner kan eksempelvis være lavmælte elementer, der er med til at understrege kvaliteter i naturen, og som samtidig kan være eksempelvis lege- og læringselementer.

3.4 Mental sundhed - FNs Verdensmål

11.7 Adgang og tilgængelighed - FNs Verdensmål

## Skabe attraktiv kyst og strand for alle

Kyststrækningen skal være mere tilgængelig for alle. Der er derfor behov for, at de adgange, der er til kysten, fremhæves og bliver mere synlige og eventuelle manglende forbindelser udbedes. Der skal skabes flere attraktive aktivitets- og rekreative opholdsmuligheder ved kysten for alle – også for små børn. Derudover skal et rigt maritimt miljø ved Rungsted Havn understøttes.

11.7 Adgang og tilgængelighed - FNs Verdensmål

## Understøtte naturnære principper i drifts- og plejeplaner

Vi vil sikre at naturens dynamikker, dyreliv og ekstensiv drift tænkes ind, når vi udarbejder eller reviderer drifts- og plejeplaner. Samt kommunikere tydeligt omkring, hvordan vi drifter. Et arbejde, der vil kunne fremme vores indsats for biodiversitet væsentligt. Derudover vil vi arbejde for at eksisterende drifts- og plejeplaner understøttes. Når det gælder natur i byen, kan biodiversitet og en ekstensiv drift være relevant at indtænke

### Partnerskaber og medborgerskab

- Samarbejde med foreninger og fonde om oplevelser og formidling i naturen- for børn, unge og ældre
- Dialog og samarbejde med Naturstyrelsen ift. deres skovarealer i Hørsholm
- Samarbejde med boligforeninger, virksomheder og lokale institutioner, skoler, frivillighedsrådet og andre frivillighedsorganisationer ex. nye naturlaug.
- Samarbejde med nabokommunerne

### Input til kommuneplanen

- Kort over adgang til og langs kysten indarbejdes
- Afsnit om 'Grøn struktur og landskaber' underbygges/revideres ift. Grønt Danmarkskort. Herunder fastsættelse af retningslinjer for varetægelse af naturbeskyttelsesinteresser og prioritering af Kommunalbestyrelsens naturindsats indenfor Grønt Danmarkskort.
- Indarbejde retningslinjer for bevaringsværdige træer



eksempelvis gennem omlægning af intensive græsplæner til ekstensive blomsterenge og gennem en strategi for bevaring af bevaringsværdige træer.

15.1 15.5 15.8 15.9 Biodiversitet - FNs Verdensmål (& Agenda 21)

## Inspirere til mere biodiversitet i byen og på landet

Vi vil arbejde for at få en biodiversitetsstrategi, der kan sætte fokus på formidling af og inspirere til biodiversitetstiltag, frivillighed og prioritering af vores naturområder ift. artsrigdom, naturoplevelser, klimatilpasning mv. Herunder vil en landskabsplan for by og land inkl. kortlægning af nøglearter/indikatorarter i vores kommune være en vigtig brik. En biodiversitetsstrategi suppleret af vejledning ift. naturen vil være et solidt redskab til at kommunikere omkring biodiversitet og skabe retningslinjer for prioritering, frivillighedsindsatser og varetægelse af naturinteresser i balanceret samspil med de mange andre interesser i naturen.

4.7 12.8 Undervisning i bæredygtighed - FNs Verdensmål

11.4 15.1 15.2 15.5 15.8 15.9 Biodiversitet - FNs Verdensmål (& Agenda 21)

## Fremme den naturlige vandbalance

Våde og fugtige områder er en mangelvare i dansk natur og en af de store grunde til tab af biodiversitet. Vi vil arbejde for at nedlægge dræn, genåbne rørlagte vandløb, mere skånsom grødeskæring, genslyngning af åer og vandløbsrestaurering på kommunale arealer. Med disse tiltag vil vi kunne forbedre natur- og miljøtilstanden i mange vandløb markant. Alt sammen for at forbedre levevilkårene for vandløbenes og andre naturområdernes plante- og dyreliv. Det kan bl.a. ske ved genetablering af naturlig vandbalance på eksempelvis Kokkedal-Sophienbergjordene og i Usserød Ådal Fredningen.

6.6 Økosystemer - FNs Verdensmål

14.5 15.1 15.5 Biodiversitet - FNs Verdensmål

### Relevante politikker, strategier og analyser

- Natur og friluftspan, 2016

# Mål: Klimabevidst hverdag

Klimaforandringerne mærkes primært i kommunen i form af skadesomkostninger fra skybrud og stormflod, ligesom havstigninger er noget vi som kystkommune er nødt til at forholde os til. Kommunalbestyrelsens mål er derfor at skabe robusthed ift. klimaforandringer og at sikre, at løsninger får en høj æste-

tisk og gerne rekreativ værdi. Energi til opvarmning er desuden en af de største kilder til CO<sub>2</sub>-udledning i kommunen. Kommunalbestyrelsen har derfor en målsætning om at nedbringe CO<sub>2</sub>-emissioner i kommunen med 40 % senest i 2030, dette bl.a. gennem mere klimavenlig varmeforsyning.

Målet understøtter følgende af FNs verdensmål:



”Vi skal have fokus på økologi og madspild. Fx kan man gå forrest og starte med rådhuset.

Citat fra borgerinddragelse.

”Jeg ønsker, at der er mere fokus på klimaet, det er trods alt vores fremtid.

Citat fra borgerinddragelse.

”Jeg ønsker, at vi får bedre affaldssortering.

Citat fra borgerinddragelse.

# Indsatser

## Skabe robusthed ift. skybrud, stormflod og havstigninger

Tilpasning til fremtidens klima skal indarbejdes i planlægningen. Når der planlægges nyt, skal projekterne altid screenes for risiko for skybrud, stormflod og havstigninger og potentialet for synergier og merværdier kortlægges. I fremtiden vil der i endnu højere grad være behov for at afsætte arealer til klimatilpasning i form af våd enge, regnvandssøer og lignende. Ligeledes skal der være fokus på byggematerialer og løsninger, der kan sænke afstrømning af regnvand til kloakken, eksempelvis med plantevækst på facader og tage, klimabelægning eller grøftesystemer. Vi vil særligt arbejde for at realisere projekter, der knytter sig til Strategi for Hørsholm Kommunes kystbeskyttelse og samtidig sikre flere adgang til kysten. Ligesom klimasikring af kloaksystemet, herunder håndtering af regnvand i åbne render og regnvandssøer, skal vægtes højt i planlægningen.

11.5 13.1 13.3 14.1 14.5 Resiliens - FNs Verdensmål

## Klimatilpasning skal skabe rekreativ værdi

Vi vil have mest muligt ud af det, vi har. Ikke kun funktionelt, men også rekreativt, oplevelsesmæssigt og naturmæssigt, så klimatilpasning ikke kun bliver tekniske løsninger. Potentialet for synergier og merværdier skal afdækkes, når der arbejdes med klimatilpasningsløsninger, og klimaet skal indtænkes i naturarbejdet, der hvor det giver mening, eksempelvis ved plantevækst på facader og tage. At indtænke integrerede rekreative elementer i klimatilpasningen med en høj æstetisk bevidsthed kan være med til at styrke Hørsholms identitet betydeligt som attraktiv og klimabevidst kystkommune.

8.4 Brug ressourcer effektivt - FNs Verdensmål

## Understøtte arbejdet for en grøn udbuds- og indkøbspolitik

I Hørsholm Kommune vil vi sætte en ambitiøs dagsorden i kommunen ved fremadrettet at arbejde for en grøn udbuds- og indkøbspolitik. Eksempelvis ved at øge andelen af bæredygtige

### Partnerskaber og medborgerskab

- Varmeforsyningsplanlægning i tæt samarbejde med nabokommuner og varmforsyningsvirksomheden Norfors I/S.
- Dialog og vejledning til borgere og erhverv i valg af klimavenlig varmforsyning og klimatilpasning.
- Samarbejde vedrørende en grøn udbuds- og indkøbspolitik med eksempelvis andre kommuner.

### Input til kommuneplanen

- Afsnit om spildevand revideres
- Nyt afsnit om kyststrategi indarbejdes
- Nyt afsnit om kortlægning af oversvømmelse og erosionsrisiko indarbejdes
- Afsnit om affald revideres
- Afsnit om klimatilpasning revideres
- Afsnit om energi revideres

varer på kommunens indkøbsportal eller mærke eksisterende varer efter graden af bæredygtighed.

12.7 Bæredygtighed i indkøb - FNs Verdensmål

## Fremtidens varmforsyning er fossilfri

Det skal være nemt som borger og virksomhed at få fossilfri varme, uanset om ejendommen er beliggende bynært eller ligger, hvor det ikke er muligt at blive tilsluttet kollektiv forsyning. Vi vil arbejde for at fjernvarmenettet styrkes og udbygges, hvor energitætheden taler for det. Vi vil desuden arbejde for at få flere vedvarende energikilder ind i fjernvarmerørene for at fortrænge de fossile energikilder som naturgas. Sideløbende vil vi arbejde for at energieffektivisere bygningsmassen, så ejendomme bruger mindre varme – både i kommunens egne bygninger og i bygningsmassen i øvrigt. Det er en fordel for både økonomi og klima, og helt afgørende for at nå klimamål.

7.1 7.2 7.3 9.2 Energi - FNs Verdensmål

8.4 Brug ressourcer effektivt - FNs Verdensmål

## Understøtte økologi og mindre madspild i offentlige institutioner

Vi ønsker, at kommunens køkkener bliver mere bæredygtige. Vi vil arbejde for at andelen af økologiske råvarer i kommunens køkkener øges. Udformning af en råvarepolitik vil være det første skridt på vejen til omlægning. Derudover skal vi fortsat arbejde på at madspild reduceres yderligere. Vi vil desuden arbejde på, at brug af engangsservice udfases så vidt muligt.

12.3 Madspild - FNs Verdensmål

12.7 Bæredygtighed i indkøb - FNs Verdensmål

## Skabe klimabevidst affaldshåndtering

I Hørsholm Kommune vil vi mindske vores aftryk på kloden. Det gør vi bl.a. gennem øget kildesortering af husholdningsaffald for at sikre, at ressourcer ikke unødigt går tabt. Vi vil desuden arbejde for forbedring af det visuelle miljø samt for at holde byen og naturen ren. Det er desuden et mål at fastholde og udvikle de gode tværkommunale samarbejder omkring affaldshåndtering, som vi har i dag.

8.4 11.6 12.2 12.5 12.8 Brug ressourcer effektivt - FNs Verdensmål

17.17 Samarbejder - FNs Verdensmål

### Relevante politikker, strategier og analyser

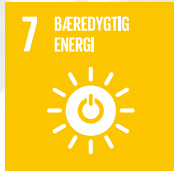
- Klimapolitik, 2018
- Klimatilpasningsplan, 2014
- Strategi for Hørsholm Kommunes kystbeskyttelse, 2019
- Affaldsplan, 2009 (Udarbejdet i samarbejde med Allerød, Fredensborg og Rudersdal Kommune)
- Energiplanlægning for Fredensborg og Hørsholm Kommuner på 10 års sigt, 2011

# Mål: Infrastruktur der fungerer

Kommunalbestyrelsens målsætning er at sikre og forbedre forholdene for både fodgængere, cyklister og biler. Det skal være let at komme rundt på cykel, til fods og med offentlige transportmidler. Når vi udvikler byen vil vi være opmærksomme på, at trafikken kan afvikles på en hensigtsmæssig måde, der tilgodeser de bløde trafikanter, herunder børn og ældre.

Vi skal også sikre det fornødne antal parkeringspladser ved eksempelvis byfortætning og overgangene til offentlige transportmuligheder skal gøres så let som mulig. Det er derudover et mål at den kollektive trafik skal være fossilfri. Fossilfri transport reducerer CO2 og partikelforurening til fordel for klima og borgernes sundhed.

Målet understøtter følgende af FNs verdensmål:



” *Jeg ønsker, at kommunen har sikre cykelstier uden huller - også på de mindre veje.*

# Indsatser

## Udarbejdelse af ny mobilitetsplan

For at kunne fremtidssikre, målrette og prioritere indsatser på infrastrukturområdet er der behov for at undersøge det nærmere. Det gør vi gennem en ny mobilitetsplan, der samler og kortlægger alle trafikformer i en samlet plan for kommunen. Lette overgange til offentlige transportmuligheder skal indarbejdes som et led i mobilitetsplanen.

11.2 Mobilitet - FNs Verdensmål

## Sikre fremkommelighed på de primære veje for alle

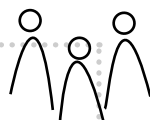
Kommunalbestyrelsen vil have særligt fokus på optimal fremkommelighed i forhold til trafikken på Usserød Kongevej på strækningen mellem Kongevejscenteret og Hørsholm Midtpunkt. Bl.a. skal intelligent trafikstyring være med til at sikre god fremkommelighed, hvilket også kan bidrage til en reduktion af CO<sub>2</sub>, hvis køkørsel minimeres.

## Sikre gode forhold for parkering ved knudepunkter

Parkeringsforhold omkring knudepunkter som eksempelvis bymidten og Kokkedal station har særligt fokus hos Kommunalbestyrelsen. Vi vil gøre det nemmere at finde parkering og at skabe optimal udnyttelse af pladserne ved at indføre intelligent parkeringssøgning i bymidten. Derudover kan det blive nødvendigt at etablere flere parkeringspladser udvalgte steder. Flere elbiler på vejene stiller desuden krav til en udbygning af infrastrukturen for at imødesee udviklingen og borgernes behov for opladning. Når der renoveres eller bygges nye parkeringspladser, skal el-infrastrukturen derfor gøres klar til, at der efterfølgende let og omkostningseffektivt kan opsættes ladestandere.

9.1 9.4 Infrastruktur- FNs Verdensmål

11.3 Bæredygtig by - FNs Verdensmål



### Partnerskaber og medborgerskab

- Samarbejder med nabokommuner
- Samarbejder og tæt dialog med Movia og DSB

### Input til kommuneplanen

- Afsnit om infrastruktur revideres
- Nyt afsnit om parkering af elbiler og infrastruktur til ladestandere indarbejdes

## Fremme offentlig transport

Kommunalbestyrelsen vil arbejde for at gøre det attraktivt at bruge offentlig transport og gøre det nemmere at skifte mellem forskellige transportmidler. Kommunalbestyrelsen vil desuden arbejde for at få bydelene til at hænge bedre sammen.

9.1 11.2 11.a Mobilitet - FNs Verdensmål

## Arbejde for fossilfri kollektiv trafik

Vi vil arbejde for at busser udleder mindre CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> og partikel-forurening. Målet er, at de bliver helt fossilfri.

Det vil vi bl.a. understøtte ved at stille krav i de kommende udbud af busruter om fossil- og emissionsfri brændsel. Og ved at følge Movias mål frem mod 2030 om at reducere CO<sub>2</sub>-, NO<sub>x</sub>- og partikeludledningen.

7.2 11.3 11.6 Bæredygtig by - FNs Verdensmål

## Fokuserer på trygge og sikre forhold for gående og cyklister

Det skal være sikkert og trygt at færdes som fodgænger og cyklist på fortove, cykelstier og i byens rum - også som ældre og gangbesværet. Det er målet at øge trafikikkerheden og trygheden, så børn har frihed til selv at transportere sig til skole og fritidsaktiviteter. Det skal bl.a. ske gennem kampanjer, vedligeholdelse af eksisterende fortove og cykelstier, forbedringer af vejindretninger, der tilgodeser de bløde trafikanter, belysning og forbedret service. Et andet vigtigt indsatsområde er at forbedre forholdene for fritidscyklende gennem et sammenhængende stinet i kommunen. Et stinet, der skal ses i et regionalt perspektiv og sikre forbindelser mod vest og ind og ud af kommunen til stinettene i nabokommunerne.

3.6 Trafikkerhed - FNs Verdensmål

11.3 Bæredygtig by - FNs Verdensmål

### Relevante politikker, strategier og analyser

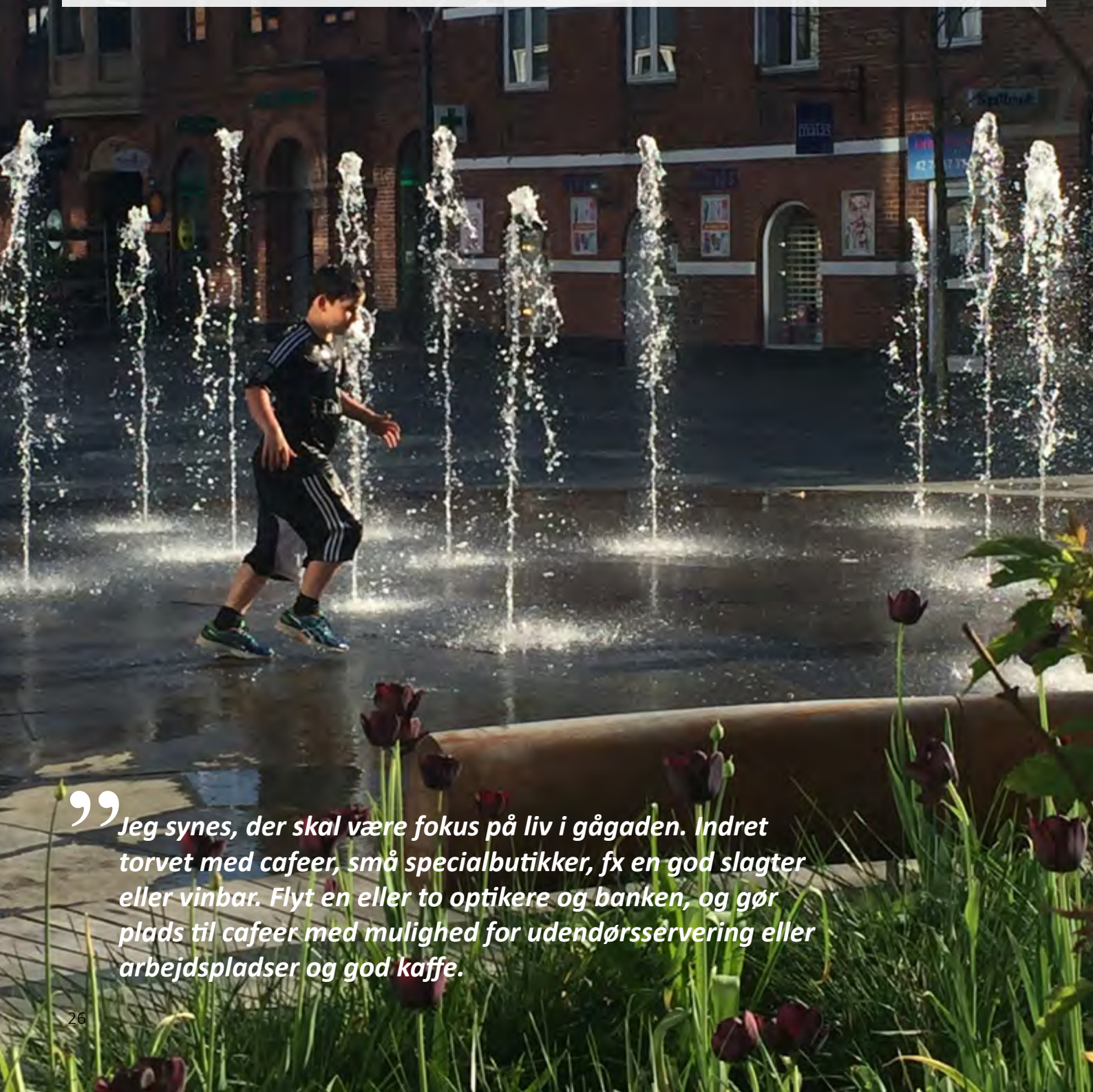
- Trafikmodel for Hørsholm Kommune, 2019
- Cykel og trafikikkerhedsplan, 2015
- Detailhandelsanalyse, 2019
- Trafikmodel, 2019
- Klimapolitik, 2019
- Hørsholm hele livet, Ældrepolitik, 2019-2025

# Mål: Liv, kultur og shopping i bymidten

Hørsholm bymidte er langstrakt og tredelt, hvilket er en udfordring for identiteten og oplevelsen af bymidten. Kommunalbestyrelsens målsætning er at skabe et levende by-, kulturliv samt mere kvalitet i bymidten. Bymidten skal styrkes ved at fundere bylivet på mere og andet end detailhandel. Bymidtens identi-

tet og rolle som Hørsholms største handelscentrum skal fortsat understøttes, mens nye tiltag som byfortætning med flere boliger og andre udadvendte funktioner samt mere spændende bynatur og midlertidige installationer og events, skal være med til at skabe yderligere liv på flere tidspunkter af døgnet.

Målet understøtter følgende af FNs verdensmål:



”

*Jeg synes, der skal være fokus på liv i gågaden. Indret torvet med cafeer, små specialbutikker, fx en god slagter eller vinbar. Flyt en eller to optikere og banken, og gør plads til cafeer med mulighed for udendørsservering eller arbejdspladser og god kaffe.*

# Indsatser

## Undersøgelse af hvordan et rådhus kan styrke bylivet

Kommunalbestyrelsen vil arbejde for, at der etableres et mindre og billigere rådhus i bymidten. Det skal i den forbindelse undersøges, hvordan den konkrete placering og udformning kan styrke bylivet i gågaden og byens pladser samt skabe ramme for flere fællesskaber. Det er en forudsætning for Kommunalbestyrelsens beslutning, at der skal være en positiv business case.

## Skabe et mere attraktivt og levende Kulturhus Trommen

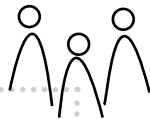
Kulturhus Trommen er en af de bærende kulturinstitutioner i bymidten, og biografen er med til at udvide den tid, hvor der er aktiviteter i bymidten til også aftenaktiviteter. Trommens fysiske rammer lukker sig dog meget om sig selv og bidrager ikke til byliv og livet mellem husene i bymidten, som der er potentiale for. Der er derfor behov for at nytænke, hvad der skal til, for at Trommen kan bidrage endnu mere til livet i bymidten.

## Styrke bypladser med mere café-, restaurationsliv og events

Torvet og bypladsen foran Hørsholm Midtpunkt har et stort potentiale som aktive bypladser i den centrale del af bymidten. Det kunne oplagt være her café- og restaurationslivet samlede sig med fokus på udeservering. Det skal derfor sættes fokus på attraktiviteten for café- og restaurationslivet i forhold til at placere sig i bymidten og i særdeleshed omkring de to centrale bypladser. Kortlægning af sollys og læsteder kan eksempelvis være med til at sætte fokus på de særligt attraktive steder. Derudover vil et aktivt bymidtesamarbejde også være en vigtig brik i at styrke detailhandlen og bylivet.

## Understøtte flere nye boliger

Byfortætning omkring Usserød Kongevej med flere boliger kan være med til at tilføre mere liv til bymidten både i dag- og aften timerne. Flere beboere i bymidten kan desuden være med til at understøtte et større udbud af caféer og restauranter. By-



### Partnerskaber og medborgerskab

- Bymidtegruppesamarbejde mellem kommunen, detailhandlerne, interesseorganisationer og ejendomsbesiddere. Herunder arbejde med Business Improvement Districts-model
- Proaktiv dialog med bygherrer omkring bylivsfremmende byudvikling og arkitektur.
- Samarbejde med foreninger og frivillige

### Input til kommuneplanen

- Afsnit om detailhandel og erhverv revideres.
- Kommuneplanrammer og maksimale størrelser på dagligvarbutikker revideres.
- Afsnit om centerrammer revideres

fortætningen skal ske i respekt for og i overensstemmelse med den bymæssige helhed og de arkitektoniske og kulturhistoriske værdier. Boligerne skal bl.a. henvende sig til ældre og unge, og kan med fordel indbyde til nye typer fællesskaber og måder at være sammen på.

11.1 Boliger for alle - FNs Verdensmål

## Fokus på tilgængelighed og gode parkeringsforhold

I forbindelse med byens udvikling skal der fortsat være fokus på sammenhæng mellem boligudbygning, detailhandel og infrastruktur. Forudsætningen for en god shoppingoplevelse er, at det er nemt at komme til bymidten, derfor skal der fortsat sikres gode parkeringsforhold. Det skal desuden gøres attraktivt at tilvælge andre transportformer end privatbilisme.

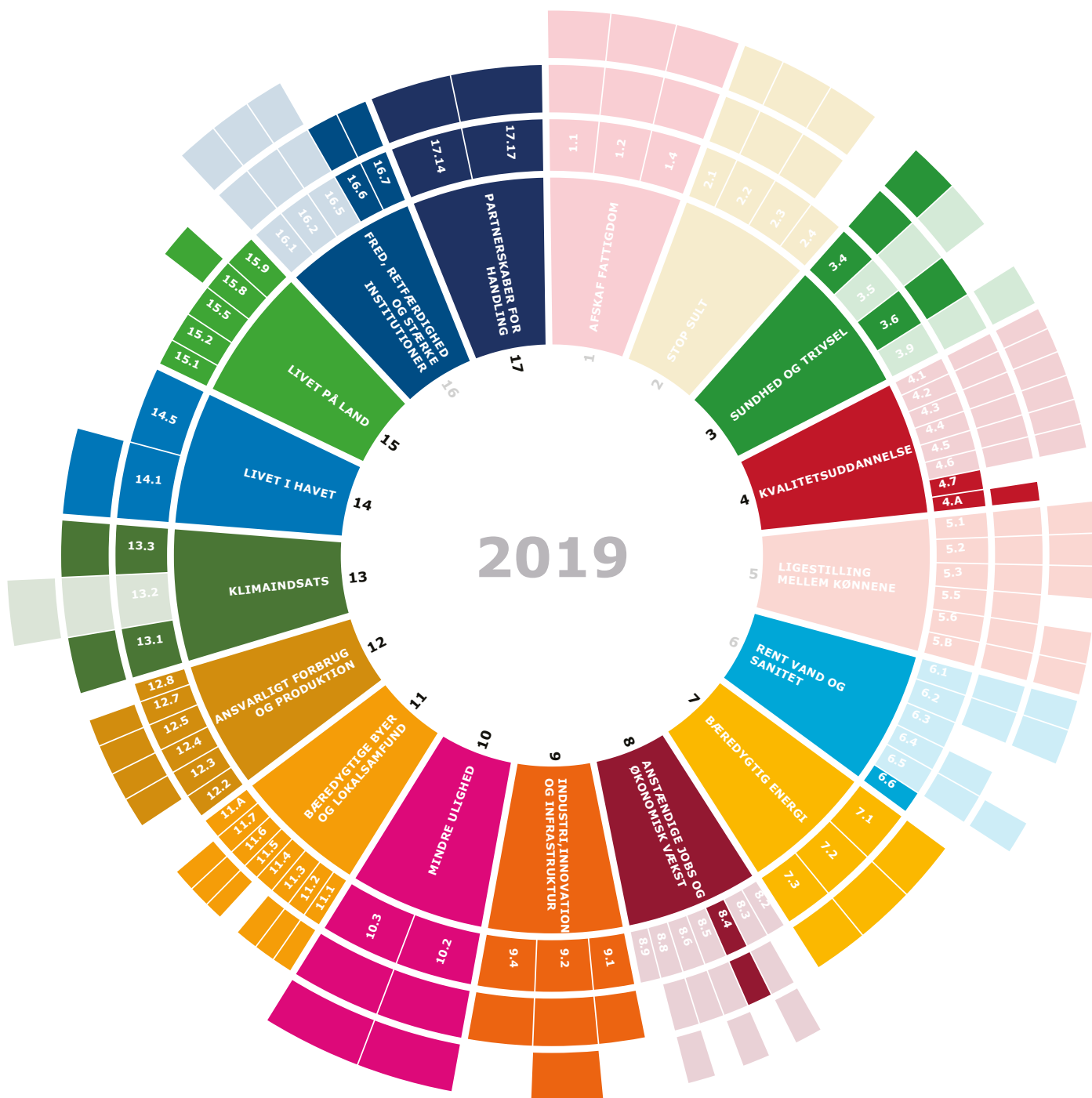
9.1 Infrastruktur - FNs Verdensmål

## Fokus på kunst og iscenesættelse af byrum i bymidten

Smuk og spændende kunst, byrumsinstallationer og iscenesættelse af byrum i bymidten skal bruges som katalysator for ny brug af byens rum og være med til at give bymidten mangfoldighed og identitet. Liv, rammer til aktiviteter og nye oplevelser i bymidten kan skabes med kunst, byrumsinstallationer, events og midlertidig byrumsomdannelse. Der er et særligt potentiale i at lave små byrum i byrummet, indarbejde mere bynatur og at gøre passagerne mellem parkeringspladserne og gågaden levende og interessante gennem eksempelvis kunstinstitutioner samtidig med, at det kan skabe tryghed.

### Relevante politikker, strategier og analyser

- Detailhandelsanalyse 2019
- Fortætningsstrategi - En del af kommuneplanen 2017-2019



Screening af hvordan vi i Hørsholm Kommune klarer os i relation til FN's Verdensmål ift. de forskellige delmål, der indgår i Hørsholmstrategien. Status i screeningen vurderes på en tretrinsskala: 1. Med nuværende indsats er vi ikke på vej til at nå i mål med at opfylde delmålet inden 2030, 2. Med nuværende indsats er vi på vej til at nå i mål for at opfylde delmålet, 3. Med nuværende indsats lever vi op til delmålet.



# FNs verdensmål i Hørsholm

## Bæredygtighedskompass for Hørsholm Kommune

Kommunalbestyrelsen arbejder aktivt for at fremme et bæredygtigt 'mindset' og bæredygtig handling i Hørsholm Kommune.

FN har opstillet 17 verdensmål for en mere økonomisk, social og miljømæssig bæredygtig verden. Målene sætter en fælles global retning for en verden i bedre balance. Se mere på [www.verdensmaalene.dk](http://www.verdensmaalene.dk)

Til Hørsholmstrategien er delmålene oversat og tolket i en dansk kommunal kontekst. Det er valgt, at FN's verdensmål skal have en fremtrædende rolle for at skabe endnu større synlighed, forståelse og bevidsthed om emnet. I Hørsholmstrategien relateres strategiens mål og konkrete indsatser til verdensmålene og sætter retning for, hvilke der skal prioriteres særligt i Hørsholm Kommune. Relationen til verdensmålene vises i hvert mål i Hørsholmstrategiens indledende tekst og går igen under de respektive indsatser, hvor de knyttes specifikt til verdensmålenes delmål.

I modellen på side 28 er der foretaget en screening af, hvordan vi i Hørsholm Kommune klarer os ift. de forskellige delmål i verdensmål-regi, der indgår i strategien. De fremhævede mål er dem der arbejdes med i Hørsholmstrategien.

Kommunalbestyrelsen vil sikre synlighed og kontinuitet i arbejdet med bæredygtighed. Det er derfor Kommunalbestyrelsens mål, at der skal arbejdes videre med verdensmålene, der fremgår af strategien. Hvert fjerde år skal der gøres status på Kommunens opnåelse af verdensmålene.

## Lokal Agenda 21

Ifølge Planlovens § 33a skal Kommunalbestyrelsen offentliggøre en redegørelse, der indeholder en strategi for kommunens bidrag til en bæredygtig udvikling. Agenda 21 er indarbejdet som en integreret del af Hørsholmstrategien.

### Input til kommuneplanen

- Nyt afsnit med FNs verdensmål og baselinemåling indarbejdes

# Hidtidig planlægning

Gennemført planlægning siden vedtagelse af Kommuneplan 2017-2029

## Kommuneplantillæg

Tillæg 3 til Kommuneplan 2017-2019 Smidstrupområdet

Tillæg 4 til Kommuneplan 2017-2019 Breele Erhverv

Tillæg 5 til Kommuneplan 2017-2019 for boligområde PH Park

## Lokalplaner

Lokalplan 169 for en bolig på Fredheimvej

Lokalplan 170 for boligområde PH Park

Lokalplan 171 for Smidstrupområdet

Lokalplan 174 for erhvervsområde Breele Nord

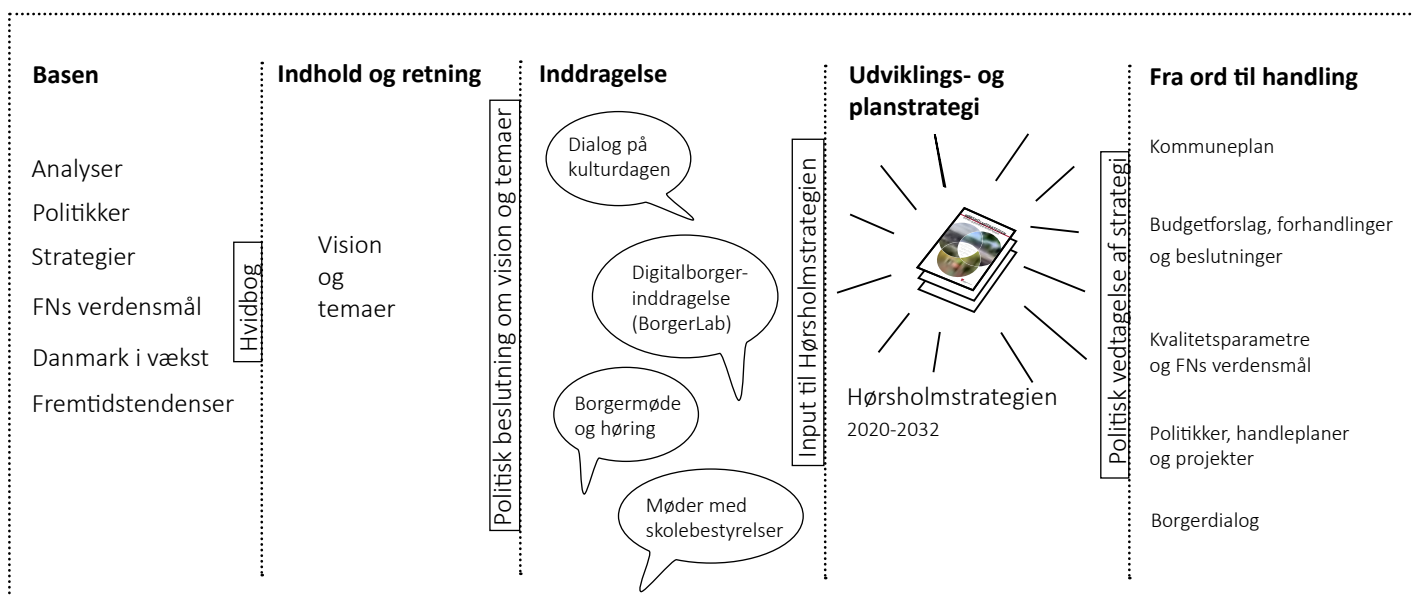
Lokalplan 175 for et område mellem Hørsholm Kongevej og Damstien

# Revision af kommuneplanen

Kommunalbestyrelsen anser store dele af Kommuneplan 2017-2029 for at være en dækkende ramme for den fysiske planlægning i Hørsholm Kommune de kommende 12 år. Indenfor udviklingen af temaerne beskrevet her i strategien udestår imidlertid planlægningsopgaver. Derfor beslutter Kommunalbestyrelsen

med denne strategi at gennemføre en delvis revision af Kommuneplanen med fokus på de beskrevne mål, der har relation til den fysiske planlægning; Boliger, byudvikling, detailhandel, erhverv, infrastruktur, klima og natur.

# Proces for tilblivelsen af Hørsholmstrategien



# Offentliggørelse og dialog

Hørsholm Kommunalbestyrelse vil gerne involvere borgerne i den videre proces. Vi vil gerne høre din mening om de mål og indsatser, der er beskrevet i strategien.

I løbet af 2020 fremlægges Hørsholmstrategien for offentligheden i perioden 16. januar 2020 til 12. marts 2020, og i den forbindelse inviterer Kommunalbestyrelsen til dialog. Borgerworkshop om Hørsholmstrategien vil finde sted den 29. januar 2020.

Hvis du har bemærkninger, forslag og idéer til Hørsholmstrategien, hører vi meget gerne fra dig inden den 12. marts 2020.

Som Hørsholmborger er du meget velkommen til at komme med dine kommentarer til strategien på [borgerlab.horsholm.dk](http://borgerlab.horsholm.dk).

Øvrige interessenter bedes sende eventuelle kommentarer på denne mail: [blivhoert\\_byudvikling@horsholm.dk](mailto:blivhoert_byudvikling@horsholm.dk) eller send post til:

Hørsholm Kommune  
Team Plan og Byudvikling  
Ådalsparkvej 2  
2970 Hørsholm

Efter fristens udløb tager Kommunalbestyrelsen stilling til de bemærkninger, der er kommet frem, og beslutter, om de giver anledning til at ændre i strategien.

## Behandling af personoplysninger

For at Hørsholm Kommune kan behandle dit hørings svar, har vi brug for at behandle personoplysninger om dig. Personoplysningerne kan stamme fra dig selv eller andre, herunder andre myndigheder eller offentligt tilgængelige kilder. Hørsholm Kommune er dataansvarlig for behandlingen af de personoplysninger, som vi modtager om dig. På vores hjemmeside [www.horsholm.dk/persondata](http://www.horsholm.dk/persondata) kan du læse mere om, hvordan vi behandler dine personoplysninger, og hvilke rettigheder du har i den forbindelse. Du kan også læse om, hvordan du kontakter Hørsholm Kommunes databeskyttelsesrådgiver, som kan vejlede dig om dine rettigheder i henhold til databeskyttelseslovgivningen.'

# Fra ord til handling

Hørsholmstrategien er kommunes samlede udviklings- og planstrategi, der sætter retning for kommunens udvikling i de kommende 12 år.

Som beskrevet indledningsvist er Hørsholmstrategien Kommunalbestyrelsens overordnede styrings- og prioriteringsværktøj og en paraply for kommunens øvrige strategier, politikker, planer og årlige budgetlægning.

Konkret danner Hørsholmstrategien udgangspunkt for en revision af kommuneplanen, der beskriver den fysiske udvikling af kommunen.

Hørsholmstrategien skal i de kommende år danne udgangspunkt for konkrete handleplaner, udviklingsprojekter og vores arbejde med FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, hvilket uddybes i kommuneplanen.

Under hvert mål i Hørsholmstrategien fremgår det, hvilke af FN's verdensmål målet understøtter. Hvert 4. skal der blandt andet gøres status på kommunens opnåelse af verdensmålene.

I efteråret 2020 afholdes endnu et borgermøde med henblik på dialog mellem politikere og borgere om input til handleplaner der konkretiserer strategien.



Billede fra  
borgermøde den  
29. januar 2020.



**HØRSHOLM KOMMUNE**